ידיעות אחרונות
בכלכלה במשק ובבורסה
גליון מספר 211
יום שלישי, ל' בחשון תשמ"ז, 2.12.86

האוצר נגד מערכת הביטחון:

החל ה„קרב" על תקציב הביטחון

משרד האוצר דורש לקצץ השנה בתקציב הבטחון סכום של 270 מיליון שקל; משרד הבטחון דורש תוספת של 400 מיליון שקל ◻ האוצר מאשים את מערכת הבטחון שבמקום לקצץ בהוצאות הריאליות, מצאה פתרונות אחרים, ולא עמדה בתכנית העבודה שאושרה לה ◻ הדוגמא הבולטת של האוצר: רכישת 1000 כלי רכב חדשים לקציני צה"ל, במקום 300 שאושרו בדיון שנערך בממשלה

מאת גדעון עשת

היום בגליון
„לנדקו רובינשטיין" — החלום שהסתיים בחוב של 20 מיליון דולר — עמודים 2—3
עסקים ואנשים — מאות יועצים „פירטיים" פועלים בשוק המניות — עמוד 5
פרופ' אלכס צוקרמן — יצוא שרותי רפואה: פתרון אפשרי לבעיות הרפואה הציבורית — עמוד 7
מט"ח שבועי — ירידות תלולות בשער הדולר — עמוד 8
מחשבים — הרובוטים באים! — עמוד 9
סקירת הבורסה — עמודים 12—13

הויכוח על גודלו של תקציב הבטחון חוזר על עצמו במעט מדי שנה, אולם דומה שהשנה חרגו כל הצדדים מהמקובל, ובמקום לנהל את הויכוח בחדרי חדרים הם מנסים לשתף בו גם את הציבור הרחב. לפני כשבועיים כינסו ראשי האוצר את הכתבים הכלכליים ונימקו בפניהם מדוע צריך ואפשר לקצץ בהוצאות הצבאיות. בשבוע שעבר כינסו ראשי משרד הבטחון את אותם כתבים והציגו את הצורך להגדיל את ההוצאות.

המסר של כל אחד משני הצדדים ברור וחד משמעית. האוצר רוצה לקצץ מתקציב הבטחון 270 מיליון שקל. משרד הבטחון רוצה תוספת של כ־400 מיליון שקל. ההפרש בין שני הצדדים מסתכם בסכום ה„קטן" של 670 מיליון שקל.

השנה עשו שני המשרדים הסטוריה: עד עכשיו הויכוחים פרצו החוצה רק אחרי שהממשלה החליטה על גובה תקציב הבטחון. השנה החלו הויכוחים הפומביים עוד בטרם שמעו השרים רבע חצי דבר, ורק ראש הממשלה שמע את עמדות הצדדים בדיון קצר יחסית שהתקיים לפני כשבועיים.

באוצר מפתיע מתבדר השנה כי כמעט ואין ויכוח על מספרי התקציב בעת שבעבר התלונן משרד הבטחון כי האוצר נקט בכל מיני מהלכים לשחוק תקציבים וכי מגיעה לו תוספת בגין ענין זה או אחר, הרי עכשיו יש הסכמה על הנתונים העיקריים.

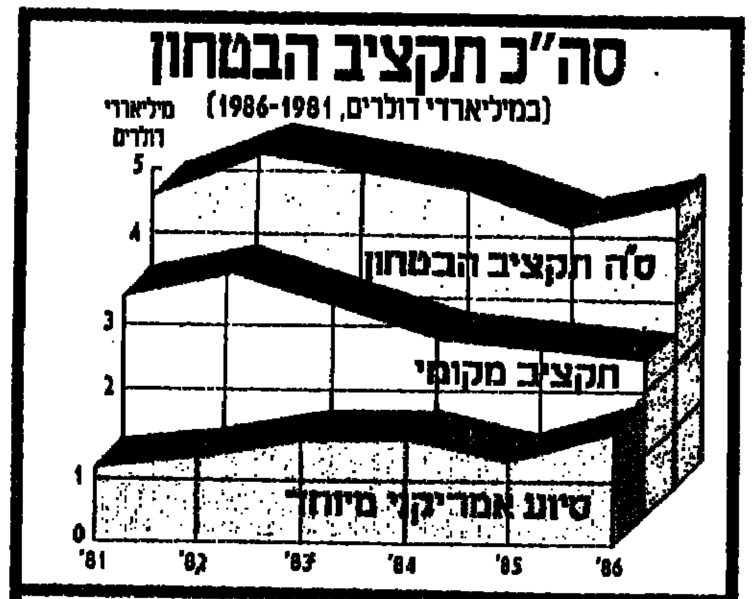
הנתונים המוסכמים מראים כי תקציב הבטחון המקומי ירד בהתמדה מאז שנת 1982 בכ־1.1 מיליארד דולר, כי הסיוע האמריקני הישיר למערכת הבטחון גדל בתקופה זו בכ־400 מיליון דולר וכי תקציב מטבע חוץ במימון של מערכת הבטחון ירד באותה תקופה בכ־100 מיליון דולר לשנה.

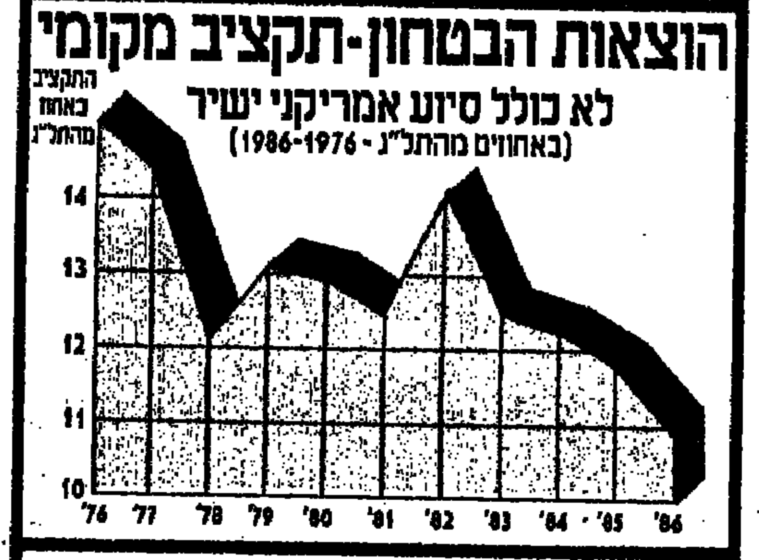
הוצאות המלחמה

שני המשרדים מסכימים כי הבסיס לדיון הוא ההסכם הרב שנתי שנחתם ביניהם בשנת 1982. אולם מנקודה זו והלאה נשוש ויכוח חריף בין שני הצדדים. האוצר טוען כי הבסיס הזה הוא 3,0 מיליארד דולר בהוצאה המקומית, פלוס 200 מיליון דולר מומן במטבע חוץ. ההפרש בין הסכום הזה לבין מספרי התקציב של אותה שנה (3.9 מיליארד דולר) מגיע לכ־700 מיליון דולר. האוצר טוען כי יש לייחס סכום זה להוצאות מלחמת לבנון.

משרד הבטחון טוען כי בעת שהוכן התקציב איש לא ידע על המלחמה. אך גם אם מקבלים את גירסת האוצר אין ספק כי ההוצאה המקומית בתוספת המ־

(סוף בעמוד 14)





תקציב הבטחון של שנת 1982, שהסתכם בכ־5.3 מיליארד דולר (3,9 מיליארד דולר תקציב מקומי בשקלים ובמט"ח, ועוד 1,4 מיליארד דולר סיוע אמריקני ישיר), מהווה את הבסיס לדיונים בין משרד הבטחון והאוצר. שני הצדדים מסכימים על הנתונים הבסיסיים כפי שהם מוצגים בשני השרטוטים העליונים. דהיינו שמאז 1982 (ועד היום חלה שחיקה גדולה בתקציב המקומי (בשקלים ובמט"ח) ובמקביל חלה עליה בסיוע האמריקני הישיר למערכת הבטחון.

אולם מנקודה זו והלאה קיימים חילוקי דעות חריפים: האוצר טוען כי תקציב שנת 1982 כלל 700 מיליון דולר הוצאות מיוחדות של מלחמת לבנון, ולאחר שמנכים הוצאות אלה, השחיקה בתקציב הבטחון מסתכמת בכ־100 מיליון דולר בלבד. משרד הבטחון טוען לעומת זאת כי בעת הכנת תקציב 1982 איש לא ידע על מלחמת לבנון ולכן השחיקה האמיתית בתקציב הבטחון מסתכמת בכמיליארד דולר.

יש לציין כי בנוסף לתקציב הבטחון הרגיל, [illegible] מדי שנה סכומים הולכים וגדלים בגין הלוואות והכללות בסיוע האמריקני הישיר למערכת הבטחון בשנים הקודמות. החזר [illegible] קרן ורבית — בא מתקציב האוצר ולא מתקציב הבטחון.

אם יש לך 2,000 ש"ח בכיס

יש לך דירה ביד

מבצע רמט לתקופה מוגבלת

לחסרי דיור
אתה זכאי? עכשיו כדאי.
אם אתה זכאי, עכשיו הזמן לרכוש דירה משלך. רמט באה לקראתך בסיוע גדול, בנוסף למשכנתאות הניתנות. רמט מעניקה לך הלוואות בתנאי החזר נוחים.

לבעלי דיור
אינך זכאי? גם לך כדאי!
אם יש לך כבר דירה, עתה העיתוי להחליף את דירתך בדירה גדולה ומרווחת. רמט מעמידה לרשותך אמצעי מימון גדולים שיסייעו לך לרכוש את הדירה הגדולה.

למשקיעים
לך על דירה ביד ותרוויח
אם יש בידך סכום שאתה מחפש להשקיעו באפיק כלכלי בטוח - לך על דירה של רמט. רמט תעניק לך הלוואה מיוחדת במסלול תשלומים אישי.

המבצע באתרים הבאים:
פסגת זאב - ירושלים, נווה פולג - נתניה, גבעת העצמאות - יבנה, נווה רם - רמלה.
מועדי כניסה מידיים, לטווח בינוני וארוך.
משכנתאות והלוואות מוגדלות *

חשוב לדעת!
רמט נותנת לך עיבנות במקאות צמודה לדולר ואתה יכול להיות שקט!

מחירי הדירות ברמט כוללים מע"מ ופיתוח.

* בהתאם להוראות הבנק המבצע.

★ מימוש תוכניות מח"ל ובר-מצווה.
★ הדירות נבנות במסגרת תוכנית הבניה של משרד הבינוי והשיכון.

רמט בונים לך יותר

פרטים והרשמה במשרדי רמט:
ירושלים, בן-יהודה 23 טל. 02-249143
תל-אביב, קרליבך 7 טל. 03-281105

43 שנות אמינות, יציבות ויוזמה בבניית אלפי דירות, מבני ציבור ופרוייקטים גדולים בכל תחומי הבניה.

„לנדקו": החלום שהסתיים בחוב של יותר מ־20 מיליון דולר

פרוייקט בניה ענק בהשקעה של 40 מיליון דולר בשטח „עסיס" בר"ג

חברת „לנדקו" תולה תקוות רבות באישור פרוייקט בניה חדש בשטח „עסיס" ברמת גן (בתמונה). במקום מתוכננת עתה הקמתו של פרוייקט על שטח כולל של 55 אלף מ"ר בהשקעה של 40 מליון דולר.

הפרוייקט אמור לכלול בנין מגורים ענק (220 דירות) באיזור הפונה לרחוב ז'בוטינסקי ובנין משרדים (20 אלף מ"ר) באיזור הצפוני.

האישורים הסופיים צפויים תוך שנה כאשר יסתיימו חוזי השכירות הנוכחיים של בעלי עסקים, שנחתמו בשעתם עם „עסיס" במבנה הנוכחי הישן של המפעל.

(צילום: שלום בר־טל)

מאת **אריה אבנרי**

הקשיים הכלכליים שפקדו בשנתיים האחרונות חברות וגופים כמו „אלסינט", „סאיטקס", „קופל", „פרי־זוז", „טיב טוב", „קלרין", „סולל בונה", „דנות", „אתא" ואחרים, זכו לכותרות גדולות. רק חברה אחת שנקלעה לקשיים, לא עלתה לכותרות: חברת „לנדקו רובינשטיין השקעות". זאת משום שבעלי השליטה בחברה, בני משפחת רובינשטיין, לא הרימו ידיים, והם עושים כל מאמץ להחזיר את החברה לפסים של ריווחיות, ללא כל סיוע ממשלתי.

חברת „לנדקו", שמניותיה נסחרות בבורסה, הפסידה בשנת הכספים 1985 8 מליון ש"ח. הפסדיה לשנה החולפת לא סוכמו עדיין – אבל ככל הנראה יהיו גדולים יותר. החברה הגיעה עד „חקר האדום" שלה. לפרשת דרכים. הרקע לקשיים אלה – קשריה (בעלות של 50 אחוז) עם קונצרן הנסיעות והתיירות שהתמוטט „קופל". משהו כמו „עקרון הדומינו". התמוטטות של חברה אחת הגורמת מיד לקשיים בכל החברות הקשורות עימה.

חברת „לנדקו", היתה ידועה במשך שנים כחברה כלכלית סולידית, שנזהרה מפני השקעות הרפתקניות והקפידה לשמור על ערך הרכוש הבסיסי שלה. אפילו הסיכסוך המשפחתי בין האחים רובינשטיין, שהביא לחלוקת השליטה בחברת ההשקעות ובחברת הבניה בין שני האחים, אברהם ואהרון, ויורשיהם – גרם ל„לנדקו" זעזוע קל בלבד. בינתיים חלה אפילו התקרבות מחודשת בין אהרון רובינשטיין, המחזיק בחלק גדול ממניות „לנדקו", לבין בנו מרדכי (מוטי), שחבר בשעתו לאחיו במאבק הפנימי שהיה נטוש ביניהם.

רק קריסתו של קונצרן התיירות „קופל", שבו היתה „לנדקו" שותפה שוה בשוה עם סמי רוזנברג, גרמה לה זעזוע רציני. זעזוע המתבטא בהפסדים כספיים הנאמדים בלמעלה מ־7 מיליון דולר.

יו"ר מועצת המנהלים של „לנדקו", אהרון רובינשטיין בן ה־80, איש עסקים ותיק, מראשוני הקבלנים, שידע בחייו הצלחות עיסקיות רבות – אינו מוכן להשלים, בערוב ימיו, עם ההפסדים. לדבריו, „פרשת 'קופל' לא נסתיימה עבורנו. אני לא רגיל להפסיד סתם כך, רק משום שהאמנתי במישהו יותר מדי. עוד לפני שנשלים את תהליך ההבראה של „לנדקו" נטפל בפרשה הזו. אנו ממתינים עתה לסיום חקירתן של הרשויות, שתקבע מה בדיוק קרה ב'קופל'".

רובינשטיין: „אין לי דבר נגד השותף הפעיל שלנו לשעבר, סמי רוזנברג, שלא ניסה לסדר אותנו והיה בעצמו קרבן. אבל יש לי הרבה נגד גיסו לשעבר, שמואל פילובסקי, המוכר יותר בכינויו 'עוגי'. 'עוגי' היה זה שגרר אותנו להרפתקה האומללה של השקעה במלון המקולל „אסטוריה", שבה הפסדנו מיליוני דולרים".

איך הצליחו „לסדר" שועל עסקים ותיק כמותך?

„הוא הצליח „לעבוד" עלי, כאשר הציג עצמו כאדם אמיד ובעל רכוש, בשעה שהתארחתי בביתו, בעוד שלמעשה, כבר חיפש לעצמו [illegible], כדי לא להיות מעורב במשבר של 'קופל' שבמבט לאחור היה בלתי נמנע. גם על גיסו הצליח להערים. אני לא אתן לו לצאת חלק מהפרשה הכאובה".

„מה בדיוק אתה מבקש להשיג?"

רובינשטיין: „אני ממתין לחקירה מקיפה ויסודית סביב השאלה אם המאזנים של חברות הבת שלה היו מאזני אמת – והאם הוברחו כספים לחו"ל. מישהו צריך לתת את הדין על כך".

• מעדיף לשמור על שתיקה

פילובסקי, רואה חשבון במקצועו, שימש בעבר „סגן נשיא קונצרן קופל" ומכר את חלקו בבעלות ל„לנדקו". לדברי רובינשטיין „לנדקו" [illegible] מפילובסקי מחצית חברה שהיתה על סף התמוטטות – תוך שהוא משתחרר מערבויות אישיות, שהיו עלולות לגרום לו אי נעימויות רבות.

כיום הוא משמש נציג „אל על" [illegible] יציאתו לחו"ל התאפשרה רק אחרי שהפקיד ערבות של מיליון דולר, כי יחזור ארצה כל אימת שיידרש ע"י צוות החוקרים את פרשת „קופל" – כונס הנכסים הרשמי ומחלקת החקירות של הרשות לניירות ערך. עד לסיום החקירה [illegible] לשמור על שתיקה תקשורתית מוחלטת.

לראשי „לנדקו" לא נעים להודות, כי בגלל התבכבות בשפיה זו, נערכו באחרונה מגעים למכירת השליטה בחברה. על־פי הערכה חייבת „לנדקו" לבנקים למעלה מ־20 מיליון דולר –

„החברה הבינלאומית" – הגילגול החדש של „החברה לישראל ב""

„החברה הבינלאומית" היא גילגולה החדש של „החברה לישראל ב"", שהוקמה ב־1974 ע"י משקיעים יהודים מחו"ל ואנשי עסקים ישראלים, בעידודו של שר האוצר דאז, פנחס ספיר ז"ל. החברה הוקמה במטרה לגייס הון מחו"ל בהיקף של 100 מיליון דולר, לשם השקעה במפעלים ישראליים. [illegible] לישראל [illegible] שאול אייזנברג.

אישור [illegible] ההקלות הותנה בגיוס 30 מיליון דולר לשנה, אבל [illegible] גוייסו 9 מיליון דולר בלבד – ומשום כך לא נהנתה החברה מהקלות המס.

המשקיעים המאוכזבים עמדו בפני הברירה של פירוק מרצון, או המשך פעילות כחברת השקעות רגילה. לאחר לבטים [illegible] באלטרנטיבה השניה. כמה מהמשקיעים שלא היו מרוצים מהמצב החליטו לפרוש, ואהרון רובינשטיין, שהחזיק עד אז ב־20.7 אחוז [illegible], רכש את חלקם. רובינשטיין השלים את ההשתלטות על החברה ב־1980, כאשר רכש מידי [illegible] 28.3 אחוז מהון המניות של החברה. אחרי שהצליח להשתלט על החברה שינה רובינשטיין את שמה מ„החברה לישראל ב"" ל„החברה הבינלאומית לפיתוח".

ההשקעה העיקרית של „החברה הבינלאומית לפיתוח" היא במפעלי „עסיס", שבה שותפה גם חברת „לנדקו" של רובינשטיין. גם שאר ההשקעות של החברה בתחום המלונאות והמסחר נעשו בשנים האחרונות בשיתוף עם חברת „לנדקו".

חברת ההשקעות „לנדקו רובינשטיין", שנזהרה במשך שנים רבות מפני השקעות ספקולטיביות, והקפידה על השקעה בנכסים סולידיים, נקלעה לקשיים בעקבות רכישת 50 אחוז מקונצרן התיירות „קופל" – שהתמוטט בקול רעש גדול ■ אהרון רובינשטיין: בעלי „קופל" הצליחו לעבוד עלי. רכשנו מחצית מחברה שהיתה על סף התמוטטות. גררו אותנו להרפתקה האומללה של השקעה במלון המקולל „אסטוריה", בה הפסדנו מיליוני דולרים. מישהו צריך לתת את הדין על כך ■ חברת „לנדקו", שצברה מאז חובות של כ־20 מיליון דולר, מנסה עתה להיחלץ מקשייה ■ מגעים למכירת השליטה ב„לנדקו" – הסתיימו בלא כלום ■ לחברה נכסים רבים, אולם בשל השפל בשוק הנדל"ן קשה עתה לממשם ■ רובינשטיין, שהצליח להשתלט במשך השנים על „החברה לישראל ב"", וחלם על אימפריה כלכלית גדולה, שוקל עתה אפשרות למזגה עם „לנדקו" ■ הנכסים העיקריים של החברה: 28 דונם בר"ג באזור שבו היה מפעל „עסיס", קרקעות באזורי הארץ השונים, מפעלי תעשיה, ורשת בתי מלון ובהם „בזל", „קונקורד", „סיטי" ו„כנסת"

מהם 9 מיליון דולר לטווח קצר ו־12 מיליון דולר לטווח ארוך. רק הסדר לתשלום החובות, שנחתם בימים אלה, מאפשר את תפעולה השוטף והרגיל של החברה בעלת המוניטין.

מניותיה של החברה מחולקות בין שלוש קבוצות עיקריות: גיורא רובינשטיין, גיסתו רוני (רעייתו של השר אמנון רובינשטיין) והאב אהרון רובינשטיין – 41 אחוז; הבן הנוסף מוטי רובינשטיין – 30 אחוז; חברת הביטוח „הסניקס" 20 אחוז ויתר המניות נסחרות בבורסה.

הקונים הפוטנציאליים של „לנדקו" – כטרם נחתם ההסדר לתשלום החובות – היו: חברת „כלל"; איש העסקים היהודי הדרום־אפריקני נתי קידש, אחד מבעלי המניות בחברת „רסקו"; ואנשי עסקים ישראליים נוספים, המתפשים כיום „מציאות", בקרב פליטי „הכלכלה הנכונה" וספסרי הבורסה.

אנשי העסקים הללו ביקשו לפשפש היטב בקרביה של „לנדקו" והדבר לא היה אהוב במיוחד – אם לנקוט בלשון המעטה – על רובינשטיין, הרגיל עדיין לתקופה שבה היה שם טוב, טוב משמן טוב. הקונים הפוטנציאליים בחנו היטב את ספרי „לנדקו" והגיעו למסקנה, כי יש לה אמנם רכוש רב בנדל"ן – אך ככל הנראה יהיה קשה לממשו, או לקבל עבורו מחיר טוב. מסיבה זו לא הגיע שום גורם לסיכום ממשי ביחס לאפשרות רכישתה של החברה.

• „הדרך להבראה – ארוכה"

אהרון רובינשטיין אינו מוכן להודות כיום, כי הוא עמד בפני שוקת כמעט שבורה ואחד ממפעלי חייו עמד להישמט מידיו: „לא היתה כל כוונה למכור את החברה", אומר רובינשטיין, „אנו עוסקים רק במכירת רכוש במידת האפשר, כדי לשפר את מצב הנזילות. באחרונה כבר הצלחנו למכור כמה נכסים, אבל הדרך להבראת החברה עדיין ארוכה".

דוד פוטיק, מנכ"ל חברת „עסיס" (אחד המפעלים הכלולים בתיק ההשקעות של „לנדקו"), שימש בעבר מנכ"ל „מן" ונחשב לאיש תעשיה מעולה. יחסו כלפי הבעלים, חברת ההשקעות „לנדקו" קשור לרצונו להחזיר את עטרת התעשיה ליושנה: לדידו, חלק מבעיותיה של חברת־האם נובעות מהירידה הבלתי פוסקת ברווחיותם של מפעלי התעשיה בארץ.

פוטיק מסייע עתה לרובינשטיין בניהול ענייניה השוטפים של „לנדקו" ובעיקר מתמקד בנסיונות להעמיד את החברה על תשתית יציבה, על מנת להוציאה בהקדם מהמבוך הכספי.

פוטיק: „הכנו לפני זמן מה תכנית הבראה, שנועדה לשפר את מצבה העיסקי של החברה. עתה אנו מנסים לממשה הלכה למעשה. התכנית מבוססת על כמה פעולות ייעול מחוייבות המציאות. בשלב זה הכל פועל לפי התכנית – לרבות ההסדר עם הבנקים, המעניק לנו מירווח נשימה לתקופה סבירה".

אחרי שנושא המכירה ירד מעל הפרק, היה צורך דחוף לטפל בחובות המעיקים. הבנקים גילו רצון טוב. על פי ההסדר עם בל"ל, שהוא הנושה העיקרי של „לנדקו", נפרשו חלק מההתחייבויות לטווח קצר לחובות לטווח ארוך. הסדר עם בנק „דיסקונט" הביא להקטנה משמעותית של החוב לבנק זה. על־פי הסדר זה יכוסה חלק מהחוב באמצעות מניות ואופציות של „קופל", המוחזקים עדיין בידי „לנדקו" ויתרת־החוב תשולם בתשלומים במשך חמש שנים.

אהרון רובינשטיין מעריך כי עתה, אחרי שהסדר החדש נכנס כבר לתוקפו, תסתכם הריבית השנתית במיליון דולר. אפשר, לדבריו, „לחיות" עם סכום זה. הריבית ששילמה החברה עד כה, לפני שהושג ההסדר, היתה „רצחנית" והגדילה את החובות בצורה משמעותית.

• „הנשמה" ב„אינפוזיות"

מה מצבה האמיתי של „לנדקו" כיום? מיסמך פנימי, שהוכן באחרונה בהנהלת החברה והנושא את הכותרת: „קווים לאירגון מחדש והבראת קבוצת 'לנדקו'" מהווה, למעשה, תצלום רנטגן של החברה: הוא כולל שורה של עובדות ונתונים מעורכנים.

הנתון הבסיסי במיסמך קובע, כי הוצאות המימון והניהול השנתיות נאמדות ב־2.5 מיליון דולר – לעומת הכנסות של מיליון דולר בלבד. הגרעון השנתי הקבוע, מסתכם, איפוא, בשלב זה ב־1.5 מיליון דולר.

הפועל היוצא, כנאמר במיסמך, אינו מעורר כלל ועיקר: „גרעון זה יביא את הקבוצה לערך מאזני שלילי. מבחינת זרים המזומנים ויכולת התיפקוד תגיע החברה משותקת תוך 6 חודשים. יש לארגן את הקבוצה כדי להבטיח את קיומה לזמן ארוך ככל האפשר. ככל שהנשימה ארוכה יותר הסיכויים להבראת החברה טובים יותר".

ההנשמה ל„לנדקו" תיעשה, לפי כל הסימנים, באמצעות „אינפוזיות" שיהיו מחוברות ל„נדל"ן" המצוי בבעלותה: קרקעות בערים שונות, חלקן מצויות באיזורים מבוקשים. היתרי בניה ופעולות פיתוח אחרות, עשויים להקפיץ את מחירי הקרקעות במידה ניכרת.

רשימה זו כוללת, בין השאר, 5 דונם בתל אביב באיזור התחנה המרכזית; 28 דונם ברמת־גן באיזור שבו פעל בעבר ביח"ר „עסיס"; 31 דונם ברעננה והרצליה; 18 דונם בראשון־לציון ושטחי קרקע נוספים, ברמת־גן, עכו ונתניה.

אלא שגם לגבי המשך תהליך מכירת הנכסים, המיסמך אינו מגלה אופטימיות יתרה: „אין אפשרות, במצב המשק כיום, לממש נכסים במחירים שיכסו את ההתחייבויות. במו"מ על מכירת נכסים של החברה תמכור מעל לכל ספק, כי מכירת נכסים במחירי מימוש עכשויים, לא תכסה את התחייבויותיה של החברה. למעשה מכירה כזו היא תהליך פירוק החברה, שלא תספיק להחזר חובות לבנקים ובוודאי שלא תשאיר עודפים לבעלי המניות".

• „לא נמכור בכל מחיר"

למרות זאת אומר רובינשטיין: „לפני שמכרנו את הנכסים הראשונים, במחירים מקובלים על הדעת, והתמנו על ההסדר החדש עם הבנקים – היינו פסימיים יותר. עכשיו עתידה של החברה נראה ורוד יותר".

פוטיק: „פירוט יש כל הזמן הגדרות במחירי הנדל"ן בשוק. אנחנו נערכים למימוש חלק מהנכסים אבל נעשה זאת רק ברגע שהמצב בשוק יאפשר לקבל מחירים ריאליים. המצב ברגע זה הוא ששוק הנדל"ן מתחיל להתאושש. אם יימשך תהליך זה יזורז תהליך ההבראה שלנו, העיקרון המנחה אותנו הוא לא למכור בכל מחיר".

על מה מבוססת תכנית ההבראה הנוכחית של „לנדקו"?

הסעיף הראשון בתכנית קובע, כי ייקבע הסדר בין בעלי המניות לפתרון בעיית המיעוט (12.5 אחוז) בחברה הבינלאומית, שבאמצעותה מחזיקה „לנדקו" במפעלי תעשיה („עסיס" ו„מן") וברשת מלונות („בזל", „קונקורד", „טל", „סיטי", „איילון" ו„כנסת"), ע"י הנפקת מניות „לנדקו" תמורת מניות המיעוט ב„חברה הבינלאומית". פעולה זו תאפשר חסכונות של 200 אלף דולר, כתוצאה מצימצום המינהלות, ותאפשר את תיפעולה התקין של כל הקבוצה.

סעיפים נוספים בתכנית:

★ גיוס הון באמצעות אגרות חוב ע"י „עסיס החזקות".

סכום הגיוס המתוכנן הוא 5 מיליון דולר ויעדיו של סכום זה מתחלקים כך: 1.5 מיליון דולר להון חוזר; 1.5 מיליון דולר לפיתוח מגרשים; 2 מיליון דולר לפיתוח התעשיה. תקופת ההלוואה של האג"ח היא ל־10 – 12 שנים ותשלומי הקרן יבוצעו החל מהשנה הרביעית להנפקה.

★ איחוד „עסיס תעשיות" ו„מן" במסגרת חברת „מן תעשיות", שהיא חברה בבורסה.

בשלב הראשון יאוחדו מערכות הניהול והשיווק של שני הגופים הללו והחסכון המשוער מצעד זה יהיה חצי מיליון דולר. בשלב השני יועבר מפעל „מן" לנתניה וימכר השטח בעכו שערכו מוערך כ־1.5 עד 2 מיליון דולר.

★ בשלב האיחוד תתמזג אמיסיה בחברה המשותפת.

האמיסיה של „עסיס – מן תעשיות" תהיה לגיוס 3 מיליון דולר, שמחציתה תחזור לכיסוי חוב ל„עסיס החזקות". במקביל יועברו נכסיה של קבוצת „לנדקו" לרבות המלונות, חברת הבת „סלנית" והמניות ב„מן" – ל„עסיס החזקות", תמורת כיסוי התחייבויותיה של „לנדקו".

• ייעול ברשת המלונות

פרק בפני עצמו מהווה רשת המלונות שבבעלות הקבוצה או בניהולה הפעיל: „בזל", „קונקורד", „טל" ו„סיטי" בתל־אביב; ה„איילון" ו„כנסת" בירושלים.

מסתבר שהתנודות בענף זה השפיעו גם על מצבה של „לנדקו". בעידן המשבר במלונאות – גדלו ההפסדים. לעומת זאת, כאשר נרשמה גאות בתיירות, גדלו רווחיה של הקבוצה בתחום זה.

במסגרת תכנית ההבראה מתכוונת „לנדקו" לייעל את פעולות הרשת, כדי לחסוך 300 אלף דולר בתפעול השוטף. פעולה זו נמצאת עתה בעיצומה.

תוצאותיה של תכנית ההבראה יביאו בשלב הסופי, ככל הנראה, לאיחוד בין „לנדקו" לבין „החברה הבינלאומית" [illegible] „עסיס [illegible]" [illegible] „לנדקו" [illegible] 70 אחוז [illegible].

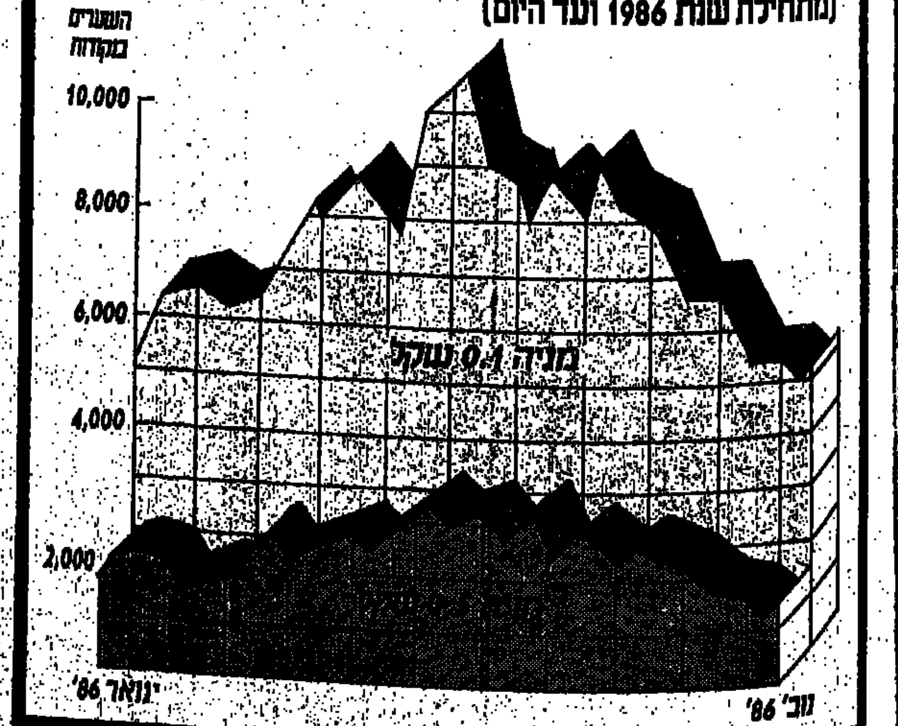
איך אמר לנו רובינשטיין: [illegible] להחזור ולהיות איש עסקים, [illegible] בריאות".

דוד פוטיק

אהרון רובינשטיין

התנודות בשערי מניות „לנדקו"

(מתחילת שנת 1986 ועד היום)



מניות חברת „לנדקו", שאיבדו בשנת 1985 יותר מ־55 אחוז מערכן בבורסה, גילו במחצית הראשונה של 1986 סימני התאוששות מפתיעים ועלו עד סוף מאי ב־86 אחוז. זאת עקב ההסדר שהושג בין האחים רובינשטיין, שחילקו ביניהם את השליטה בחברות השונות שבבעלותם, לאחר תקופה ממושכת של סכסוכים. אולם כאשר התברר כי החברה ממשיכה להפסיד, השערים החלו לרדת בקצב מהיר והם עומדים כיום חזרה ברמה של תחילת השנה.

מאות יועצים „פירטיים" פועלים כיום בשוק המניות

ההגבלות שהוטלו באחרונה על ידי בנק ישראל, על פעולתם של יועצי ההשקעות בס־ניפי הבנקים, גרמו למעבר של משקיעים רבים מהבנקים, אל יועצי ההשקעות הפרטיים - עליהם לא הוטלו כל הגבלות.

ד"ר אריה עובדיה, חבר הרשות לניירות ערך, מעריך כי במערכת הבנקאות פועלים כיום כאלף יועצי השקעות, שעברו הכשרה מתאימה, ואילו במערכת הפרטית עובדים עוד כ־200 יוע־צי השקעות מקצועיים ועצמאיים. לצידם של יועצים מקצועיים אלה פועלים בשוק הפרטי עוד מאות יועצי השקעות „פירטיים", שלא קיב־לו כל הכשרה מתאימה, והם מתעסקים בעיקר בייעוץ בשוק המניות.

ד"ר אריה עובדיה

מצב זה אפשרי מאחר וכל תחום הייעוץ בני־יירות ערך פרוץ לחלוטין, ולמעשה כל אחד יכול להכריז על עצמו כ„יועץ", מבלי שיצטרך לעבור הכשרה מקצועית כלשהי, להוכיח רמת השכלה מינימלית, או להצביע על נסיון מעשי בייעוץ או בהשקעות.

ד"ר עובדיה מעריך כי כדי לפתור את בעית „היועצים הפירטיים" יש צורך בהכשרת כ־1,000 יועצים מקצועיים נוספים. בימים אלה הוא שוקד על הכנת הקורס הראשון להכשרת יועצי השקעות של המיכללה למינהל. הקורס שימשך כשנה וחצי, יכלול 450 שעות הרצאות ותירגול, ויעלה לכל משתתף 2,000 ש"ח.

תנאי הקבלה לקורס: תעודת יושר מהמשט־רה, סוג 2 לפחות בהנהלת חשבונות וגיל מינימ־לי של 25 שנים.

(בני ברק)

אפילו גבינות מייבאים לארץ...

מי שעקב אחר „פסטיבל אמריקה", שנערך ברשת הנויות ה„שופרסל", לא יכול היה שלא לגלות בין מאות המוצרים האמריקניים שהוצ־עו למכירה, גם ערימות של גבינות קשות („גבינות צהובות") מיובאות מארה"ב. זאת בשעה שישראל מתלבטת מזה שנים בבעיות של עודפי גבינות מכל הסוגים.

יצחק לנדסמן

מה שמפתיע בכל הפרשה היא שתיקתו של מנכ"ל „תנובה", יצחק לנדסמן, שלא הרים קול צעקה נגד יבוא הגבינות ואיפשר בכך, לראשונה בתולדות המדינה, לייבא ארצה כמויות מסחרי־ות גדולות של גבינות שיתחרו בתוצרת המקו־מית.

ב„תנובה" טוענים כי א. בימים אלה יש מח־סור עונתי בגבינות קשות מתוצרת הארץ. ב. רשיון היבוא ניתן ל־15 אלף טון גבינות מותכות בלבד. וג. הובטח להם שכאשר ייערכו שבו־עיים של כחול־לבן בארה"ב, בחודש פברואר הקרוב, יאפשרו ל„תנובה" לייצא באמצעות ה„שופרסל" גבינות לארה"ב.

כך. או כך, התקדים של יבוא גבינות מחו"ל בכמויות גדולות כבר נקבע.

(נורית ארד)

על מי מפקחים בענף הביטוח?

התקנות האחרונות שהופעלו באחרונה בענף הביטוח, אוסרות על חברות הביטוח לתת לבעלי רכב הנחות חריגות מהתעריפים שאושרו להן על ידי המפקח על הביטוח. זאת כדי למנוע מצב בו חלק מהמבוטחים נהנים מהנחות גדו־לות, על חשבונם של מבוטחים אחרים הנאלצים לשלם תעריפים גבוהים יותר.

יהודה דרורי

מאז הופעלו התקנות, לפני כשלושה חוד־שים, מצאו חברות הביטוח דרכים שונות לעקי־פת התעריפים החדשים, בעיקר על־ידי הקדמת מועד חידוש הפוליסה של בעלי הרכב, רטרואק־טיבית לתקופה שלפני כניסת התעריפים החד־שים לתוקף, תוך מתן הנחות של עד 60 אחוז מהתעריף הרשמי. למרות ששיטות אלה זכו לפרסום רב באמצעי התקשורת, לא עשה המפ־קח על הביטוח באוצר, יהודה דרורי, כל נסיון למנוע את התופעה.

בימים אלה נמסר כי אליה צבטלר, ממשרד המפקח על הביטוח, ביחד עם צוותי ביקורת מיוחדים, החלו לבקר בחברות הביטוח ובסוכנו־ות, כדי לבדוק אם אין חריגות מהתעריפים שאושרו להם. בהודעה שנמסרה לעתונות נאמר כי „בכוונתו של מר צבטלר לערוך ביקורת קפדנית, כדי להביא לידיעת המפקח על הביטוח כל חריגה מהתקנות".

מעניין מה יגלה המפקח, לאחר כל מי שרו־צה לעקוף את התעריפים החדשים כבר עשה זאת...

עסקים ואנשים

מלחמת דון קישוט בטחנות המס

במשך שנים רבות ניסו מומחים למי־סוי, חברי כנסת ושרי אוצר, למצוא דרך להקטין את נטל המסים בישראל, הנח־שב לאחד מהגבוהים בעולם. אולם כל הנסיונות האלה עלו בתוהו, נוכח הגר־עונות הגדולים בתקציב המדינה, שלא איפשרו לממשלה לוותר ולו גם על חלק קטן מהכנסותיה במסים.

גם שר האוצר הנוכחי, משה נסים, וראשי משרדו, הצהירו לא פעם על כוונ־תם לבצע רפורמה מקיפה במערכת המ־סים, אולם דומה שגם הם ויתרו על הר־עיון, לאחר שהתברר להם כי לא יוכלו לקצץ השנה בתקציב הבטחון, החינוך והבריאות.

אלדד בוקשפן

רק ארגון אחד, זה של העצמאיים (להב), בראשותו של אלדד בוקשפן, לא חדל מלהלחם והוא ממשיך לנהל מאבק, בנוסח דון קישוטי, למען ביצוע הרפור־מת במסוי.

במסגרת מאבק זה, המבוסס כמעט כולו על גימיקים ביחסי ציבור, הדביקו אנשי הארגון מדבקות עם הסיסמא „רפורמה במסוי – ללא דיחוי" על מכו־ניתו של נציב מס ההכנסת, יאיר רבינו־ביץ. במקביל הודבקו מדבקות עם הסיסמא „נמאס מנטל המס" על כמה חלונות ראווה של בתי עסק.

קשה להאמין, אבל בלשכת ארגוני העצמאיים מאמינים כי בדרך זו הם יצ־ליחו לשכנע את האוצר לבצע את הר־פורמה במסוי...

מצרפת לארה"ב; דרך ישראל

קבוצה של ששה מבין גדולי יצרני הבדים בצרפת ביקרה בשבוע שעבר במפעלי „גבור – סברינה", העוסקים בייצור הלבשה תחתונה וגר־בונים, במטרה לבדוק אפשרות של שיתוף פעו־לה בין ישראל לצרפת בייצוא מוצרי טכסטיל לארה"ב.

גרשון רוזוב

גרשון רוזוב, יו"ר מועצת המנהלים של „גבור – סברינה", מסר כי הכוונה היא לשתף פעולה בייצור ושיווק מוצרים המיועדים בלע־דית לשוק האמריקני – ולנצל בכך את היתרו־נות שהסכם הסחר החופשי בין ישראל לארה"ב מעניק ליצוא הישראלי.

הבורסה לא תסתדר בלי קרנות הנאמנות?

הפרופסור לכלכלה, איתן ברגלס, שמונה לא מכבר לתפקיד יו"ר מועצת המנהלים של בנק הפועלים, פיתח באחרונה תיאוריה חדשה לפיה הבורסה לא תוכל להסתדר בלי קרנות הנאמנות...

פרופ' איתן ברגלס

בהופיעו ביום עיון של מכון ספיר, באוניבר־סיטת תל־אביב, יצא פרופסור ברגלס והציג נגד הכוונה להגביל את קרנות הנאמנות של הבנ־קים.

לדבריו סיכויי ההתפתחות של שוק ההון, תלויים במידה רבה במעילותן של קרנות הנאמ־נות. לאלה, אמר ברגלס יש יכולת להתמודד עם שוק מניות, ומאידך הן מתאימות למשקיע הק־טן. אולם על מנת למשוך משקיעים, הן חייבות חופש פעולה שיאפשר להן להציג תשואות טו־בות למשקיע.

אם יוטלו עליהן מיגבלות כמו ההצעה לחיי־בן להחזיק 10 אחוז מניכסיהן בהשקעות נזילות, אומר פרופ' ברגלס, לא יוכלו להציג תשואות טובות, המשקיעים לא יבואו אליהן, והבורסה לא תהיה בורסה...

מינויים...מינויים

יוקי פריילך (36), מונה למנהל פרסום שמי בחיפה, לאחר שבתשע השנים האחרונות שימש כמנהל במשרד הפרסום ורשבסקי פריילך דובר בתל־אביב.

יוקי פריילך

סילבן שלום, יועץ התקשורת לשעבר של שר האוצר, מונה כחבר במועצת המנהלים של מפעלי ים המלח. יחד עימו מונו ישראל אשכנזי ז' וברוך שטיינברג מנציגי „כימיקלים לישר־אל".

רמי קיגל (50), מונה למבקר הפנים של רשת „אורט ישראל".

הפרופסור לכלכלה הולך לנהל את האוניברסיטה

הפרופסור לכלכלה, פנחס (סיקו) זוסמן (59), המכהן כסגן נשיא האוני־ברסיטה העברית בירושלים, הפתיע את כל עמיתיו כאשר החליט לקבל לידיו את תפקיד מנכ"ל האוניברסיטה, המצ־ויה בקשיים כספיים גדולים. זוסמן מחליף בתפקיד את סגן הנשיא, ישראל ברגיל.

פרופ' פנחס זוסמן

זו הפעם הראשונה שפרופסור לכלכ־לה, ולא איש מינהל, מקבל על עצמו את התפקיד הביצועי של מנכ"ל האוניבר־סיטה.

פרופ' זוסמן, שימש בעבר ככלכלן בכיר לחקר הפיתוח הכלכלי של הבנק העולמי בוושינגטון, היה יועץ כלכלי למשרדי החקלאות והבטחון בישראל, ומנכ"ל משרד הבטחון בשנים 1975 – 1978.

2 סמנכ"לים לבתי הזיקוק

במסגרת השינויים הארגוניים בבתי הזיקוק לנפט, הוחלט לקדם שניים מה־עובדים הבכירים של החברה לתפקידי סמנכ"לים.

חיים בן צבי

יצחק לדרפיינד

חיים בן־צבי, מנהל אגף הכספים והחשבונות, מונה כסמנכ"ל לכספים ולכלכלה. יצחק לדרפיינד, מנהל בית הזיקוק בחיפה, מונה כסמנכ"ל לעניינים טכניים. לדרפיינד כיהן קודם לכן כמנ־הל אגף הפיתוח של בתי הזיקוק בעת ביצוע תוכנית ההרחבה האחרונה, בהי־קף של 180 מיליון דולר.

יו"ר לחברות התעופה

נתן וגנר, מנהל חברת ס.א.ס – נתי־בי אוויר סקנדינביים, נבחר לתפקיד יו"ר חברות התעופה הזרות הפועלות בישראל, וכן כיו"ר ועדת המישנה של פאגל מנהלי חברות התעופה הפועלות בארץ.

נתן וגנר

בפאגל חברות התעופה מיוצגות 16 חברות סדירות הפועלות בישראל, והוא מטפל בייצוג החברות כלפי הרשויות וגורמי התיירות בארץ.

טכנולוגיות צבאיות

יורם שמואלי (51), מונה לתפקיד מנהל מינהל [illegible] [illegible] שמואלי [illegible]

יורם שמואלי

[illegible]

העסק שלנו מרהט לך את העסק

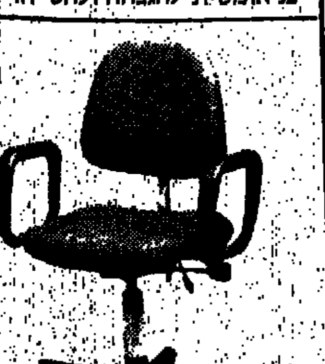
מערכת מנהלים "ריאו"
עם שלוחת צד וארון מגירות בצבעים: סאפלי, אלון, אגוז ושחור. גדלים: 1.20X0.60מ' עד 2.00X1.00מ'

כסא מנהלים "דאץ'"
עיצוב הולנדי, הנדסת אנוש מתקדמת, אפשרויות כיוונון והטייה רבות. כשתשב תבין את ההבדל.

שנה חדשה מתחילה, וזוהי ההזדמנות שלך לרהט מחדש את המשרד. ב"כיכר הארגז" תקבל עכשיו עד 45% הנחה על מערכות הריהוט המשרדיות. לפניך חלק קטן מהמבחר האדיר שלנו.
אנו מציעים מחירים מיוחדים למוסדות וייעוץ מקצועי בתכנון פנים - חינם.
בוא לכיכר הארגז ונרהט לך את העסק. ריהוט משרדי זה העסק שלנו.

כסא אורח "לונה"
עיצוב איטלקי
מבחר צבעי ריפוד.

כסא מנהל בכיר "נגה" עם בוכנה פניאומטית להגבהה ולהטייה.



כסא מזכירה "סיגלי" מתכוונן, במבחר צבעי בד.

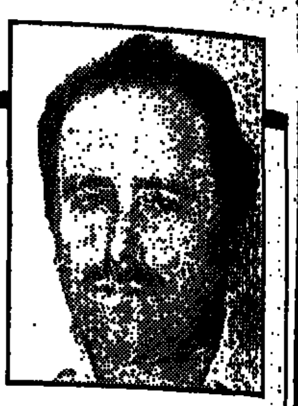
כסא מנהל בכיר "טרמינל" בעיצוב איטלקי. עם כיוונון פניאומטי

עד 45% הנחה
המבצע עד 31.12.86 או עד גמר המלאי

מערכת מנהלים "בננה" 3 צלעות, עם ארוניות צד וספריה. צבעים: לבן, אפור, שחור, אלון, אגוז ופוליסנדר.

כיכר הארגז
המרכז לריהוט משרדי מעץ ומתכת
ת"א קרליבך 10 (פינת החשמונאים)
טל. 264831, 256934, 03-263537

יצוא שרותי רפואה: פתרון אפשרי לבעיות הרפואה הציבורית בישראל



מאת
פרופ' אלכס צוקרמן
ראש החוג לכלכלה
ומכון פורדר למחקר כלכלי
אוניברסיטת תל־אביב

מדינת ישראל, כמו מדינות מערביות אחרות מתלבטת בין הרצון לקיים רפואה ציבורית ברמה גבוהה, לבין המיגבלות התקציביות המונעות מתן שרותים אלה לכל דורש ◻ אחד הפתרונות הבלתי שגרתיים לבעיה זו הוא הפיכת מערכת הבריאות ליצואן שרותי רפואה (ניתוחים וימי אישפוז) בקנה מידה גדול, בעיקר לארה"ב ◻ אם ישראל תצליח „לנגוס" אחוז אחד בלבד משוק השירותים הרפואיים של ארה"ב, יזרמו ארצה הכנסות של כ־4 מיליארד דולר בשנה ◻ הכספים יסייעו לשיפור רמת השירותים הרפואיים לכלל תושבי ישראל, ובמקביל להגדלת ההכנסות של הרופאים והאחיות, שבמקום לשבות ולהתנצח עם האוצר יפנו את מירצם לבניית המערכת הרפואית ולייעולה.

כמו הרבה מדינות רווחה מערביות, מתלבטת גם ישראל בין הרצון לספק מינימום מקובל של שרותי רפואה לכל נפש, לבין העלויות הגדולות שמדיניות זו מטילה על הקופה הציבורית. שביתת האחיות שנסתיימה זה לא מכבר והכרזות סכסוך העבודה ע"י הרופאים, הם תזכורת לכך שקיימות בעיות מבניות ארוכות טווח בתחום הרפואה הציבורית בישראל. יש לשער שבעיות אלו ילכו ויחמירו עם הזדקנות האוכלוסיה, עליית תוחלת החיים והעליה בתיחכום ובעצימות ההון של הרפואה.

שכן שניתן להקל על בעיות אלו ע"י הגדלת התקציבים המוקצים לבריאות אך ספק אם מדיניות המעמיסה הוצאות נוספות בקנה מידה משמעותי על התקציב הציבורי היא רצויה או אפשרית מבחינה פוליטית. נראה לי לכן שכדאי להתחיל לחשוב על פתרונות ארוכי טווח למערכת הבריאות הישראלית אשר לא יעמיסו את כל תוספת העלויות על הקופה הציבורית.

אחד הרעיונות שעולה מדי פעם בהקשר זה הוא האפשרות שישראל תיהפך ליצואן שרותי רפואה בקנה מידה גדול. במאמר זה אבחן רעיון זה בחינה ראשונית תוך התיחסות לשוק יצוא פוטנציאלי גדול והוא ארה"ב.

שרותי רפואה זולים

תנאי מוקדם להצדקת יצוא ריווחי הוא שהיצואן יהיה זול יותר ממתחריו בארץ היבוא. אין ספק שתנאי זה מתקיים בהשוואה בין הארץ לבין ארה"ב בכל ענפי הרפואה.

שכרו של רופא בבית חולים בארה"ב גבוה לפחות פי ארבע ולעיתים אף פי עשר משכר עמיתו הישראלי. הפערים הללו משתנים בהתאם להתמחות הרופא, סוג בית־החולים וכו'. אך אין ספק שקיים פער מאד משמעותי בין העלות הממוצעת של שרותי הרופא הישראלי, לבין העלות המקבילה של שרותי עמיתו האמריקני.

פער באותו כיוון, אם כי יותר קטן, קיים גם בשכרן של האחיות בשתי המדינות.

לפי נתוני הלישכה המרכזית לסטטיסטיקה היתה העלות הממוצעת ליום אשפוז בבית חולים בישראל בשנת 82/83 בין 60 ל־70 דולר ליום. אם לוקחים בחשבון שעלות זו כוללת חלק ניכר מהטיפולים בבית־החולים, עולה המוצר המקביל בארצות הברית פי כמה. באופן בסיסי משקפים פערים אלו את ההבדל הגדול בשכרו של כוח האדם המקצועי, בעיקר של הרופאים, בין שתי המדינות.

המסקנה היא שהתנאי המוקדם ליצוא שרותי רפואה מישראל לארה"ב מתקיים. אך זהו רק תנאי הכרחי אחד.

תנאי הכרחי שני הוא שהמרחק בין שתי הארצות לא יבטל לחלוטין את היתרון היחסי הבסיסי הזה של ישראל באספקת שרותי רפואה. ברור שכאן יהיו סוגים מסוימים של טיפולים כגון טיפולים דחופים או טיפולים מתמשכים אותם יעדיף החולה האמריקני לבצע במקום מושבו בגלל אופי הטיפול הנדרש.

4 מיליארד דולר בשנה

טיפולים או שרותים רפואיים שחולה אמריקני ישקול ברצינות לבצע בארץ אחרת, במידה שהם זולים מספיק, צריכים לקיים מספר תנאים. ראשית איכותם צריכה להיות מובטחת וידועה. שנית הטיפול צריך להיות כזה, כך שחולה יוכל להיערך מראש לנסיעה הכרוכה בטיפול. שלישית הטיפול צריך להיות כזה שלאחר שהוא נגמר איננו דורש מעקב מתמיד, לפחות לא ע"י המטפלים המקוריים בארץ.

ברור שתנאים אלו מגבילים את סוג שרותי הרפואה, שניתן ליצא. יחד עם זאת ניתן לדעתי למצוא סוגים של טיפולים רפואיים המקיימים דרישות אלו. אינני רופא ולא אתימר להיות פוסק אחרון בזהוי סוגי טיפולים כאלו, אך נראה לי שניתוחי עיניים, טיפולים בעלי אופי מנטלי, ניתוחים פלסטיים וטיפולים סיעודיים לזקנים ברמה גבוהה, נכנסים לקבוצת השרותים הרפואיים הניתנים ליצוא לארצות הברית. בטוחני שרופא יוכל לזהות עוד תחומים הניתנים ליצוא.

יש לזכור שאפילו אם תצליח הרפואה הישראלית לתפוס נתח קטן יחסית משוק הרפואה האמריקני, יכול הדבר לפתור את מרבית בעיות המימון של הרפואה הציבורית בארץ.

להדגמת העניין, בשנת 1984/5 היתה סה"כ ההוצאה הלאומית לבריאות בישראל 7.4 אחוזים מתל"ג שהם כ־1.7 מיליארד דולר. אין בידי נתון עדכני מדוייק על המספר המקביל בארה"ב אך ניתן לקבל מושג על סדרי הגודל היחסיים מתוך החישוב הבא. ב־1974 היתה ההוצאה הלאומית לבריאות בארה"ב 5.9 אחוזים מהתוצר. אחוז זה כשהוא מוטל על התוצר של היום מהווה כ־225 מיליארד דולר.

מאז גדלה ההוצאה לבריאות בקצב העולה בהרבה על קצב הגידול של התוצר, והגיעה להערכתי לפחות ל־10 אחוזי תוצר, המהווים קצת למעלה מ־400 מיליארד דולר. פרוש הדבר שגם אם ישראל תתפוס רק אחוז אחד משוק השרותים הרפואיים של ארה"ב יביא הדבר ארצה זרם הכנסות של לא פחות מ־4 מיליארד דולר, שהם למעלה מפי שניים מכל ההוצאה הלאומית לבריאות בארץ.

מספרים אלו, יחד עם הפערים המשמעותיים בשכרם של רופאים בין שתי המדינות, מורים שיש פוטנציאל ברעיון יצוא שרותי רפואה לארה"ב. פוטנציאל זה ודאי מצדיק בדיקה יותר מעמיקה של העניין.

ישראל כמרכז רפואי

פתיחת שרותי הרפואה בארץ, על בסיס עסקי, לתושבי חוץ, תחייב הערכות מחדש של הרפואה בישראל. הדבר יצריך בנית בתי חולים נוספים והכשרת צוותים רפואיים וסיעודיים מעבר לדרוש כדי לטפל באוכלוסיה המקומית. אך אם הדבר נעשה מתוך שקולים של ריווחיות, תוך פיתוח אותם הענפים שלהם פוטנציאל הייצוא הגבוה ביותר, ניתן יהיה להזרים רווחים אלו גם למימון שרותים רפואיים לישראלים.

יתרונות נוספים להתפתחות כזו הם רבים:

א) ענף הרפואה יהפך, לפחות חלקית, לענף יצוא שיתרום את חלקו להקטנת הגרעון במאזן התשלומים. זהו שקול חשוב לאור העדר המשאבים הטבעיים הגבוהים יחסית בענפי יצוא.

ב) הפניית חלק מענף הרפואה ליצוא תנצל את אוצר הטבע העיקרי של ישראל ולת המשאבים, והוא כח עבודה מיומן. הדבר יבלום ירידה של כח עבודה כזה, ויחזק את מעמדה של המדינה כמרכז רפואי.

ישראל התברכה ברופאים טובים ובבתי ספר לרפואה טובים, שחלק מהם כבר מייצאים את שרותיהם ע"י הכשרת סטודנטים זרים. להרחבת יריעה זו לתחום הטיפולי יכולים להיות יתרונות נוספים. ניתוחים מיוחדים, כגון ניתוחי השתלת כבד, מצדיקים את עצמם מבחינה כלכלית רק מעבר לכמות מסויימת של ניתוחים. הפניית חלק מהמיומנות הקיימת בארץ להספקת שרותים לאנשי חו"ל, תאפשר לספק ניתוחים באלו לישראלים מבלי להטיל עומס מיותר על הקופה הציבורית.

ג) גידול ענף הרפואה ידרבן את התפתחותן של תעשיות לוואי כגון תעשית תרופות ושרותים אחרים הקשורים באישפוז ובסיעוד.

שיתוף העובדים ברווחים

כדי שהרפואה הישראלית תצליח לחדור, ולו במעט, לשוק שרותי הרפואה האמריקני, חיוני שתיקנה לה שם מוניטין של רפואה טובה. ברור שהדבר דורש בנית מערכת שרותים טובה לא רק מבחינה רפואית מקצועית טהורה, אלא גם מבחינה ארגונית. חשיבות מיוחדת בעיקר בשלב החדירה לשוק, יש לצד השיווקי. מטופל פוטנציאלי צריך לדעת שלא רק ישלם כאן מחיר זול יותר עבור טיפול מסויים אלא גם שטיפול זה הוא בעל איכות טובה יחסית למה שמערכת הבריאות בארצו מספקת.

הדבר יחייב את מערכת הבריאות הציבורית להיערך במידה רבה כמפעל פרטי המנסה לשווק את תוצרתו, במקביל לשרותים שהיא נותנת למבוטחיה הישראלים. זהו שינוי גישה מאד רציני.

ספקנים יאמרו שעדיף להשאיר משימות באלו ליזמה הפרטית, אך אז לא יתרמו ההכנסות מיצוא השרותים הרפואיים למימון מערכת הבריאות הציבורית בארץ. לכן נראה לי שחשוב שמערכת הבריאות הציבורית תנסה ליצא חלק משרותיה בתור שכזו.

ההצלחה של התעשיה הצבאית בייצוא מוצריה מורה שמשימה כזו היא אפשרית גם בתחום הציבורי, אלא שבשטח הרפואה יש לדעתי מקום לשתף את העובדים ברווחים על מנת לתת ליזמה הגלומה בפוטנציאל האנושי הישראלי לצאת מן הכוח אל הפועל.

המודל כזה יפתור ולו חלקית שלוש בעיות מרכזיות שבהן מתלבטת הרפואה הציבורית כיום. הוא יזרים עוד מקורות למערכת הבריאות שלא מתקציב הממשלה, הוא ישפר את הכנסותיהם של הרופאים והאחיות ויפנה את מירצם משביתות ומהתנצחויות עם האוצר לבנית המערכת והתייעלותה. והוא יאפשר פיתוח רפואה מודרנית ומתוחכמת שלא על חשבון הרפואה הזולה יחסית והבסיסית הנדרשת לאדם הממוצע.

השביתה האחרונה של האחיות (בתמונה: מפגינות מול הכנסת), וסכסוך העבודה שהוכרז על־ידי הרופאים, הם תזכורת לכך שקיימות בעיות מבניות ארוכות טווח בתחום הרפואה הציבורית בישראל. יצוא שרותי רפואה, עשוי להזרים את הכספים החסרים לרפואה הציבורית ולשפר את שכרם של הרופאים והאחיות. (צילום: זום 77)

משה סלע

ירידות תלולות בשער הדולר

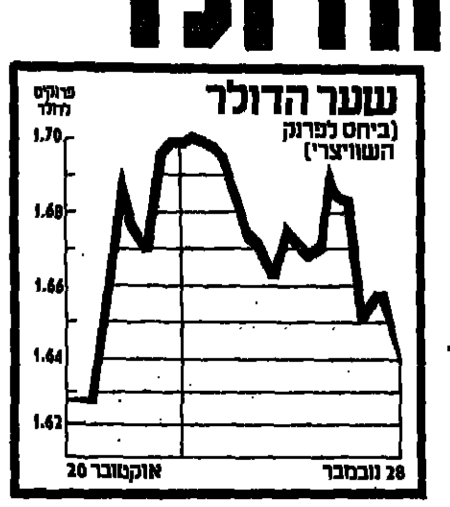
ירידה חזקה מאוד בשער הדולר האמריקני נרשמה בשבוע האחרון. הדולר איבד 3.042 אחוז ביחס לפרנק השווייצרי; 2.62 אחוזים ביחס למארק הגרמני; 1.37 ביחס ליאן היפאני ו־1.06 אחוזים ביחס ללירה שטרלינג.

הגורמים לירידה התלולה בשערי הדולר הם: ירידה בהיקף הפעילות הכלכלית בארה"ב בחודש אוקטובר; המשבר הפוליטי הפוקד את וושינגטון בעקבות פרשת הנשק לאיראן; וחג־ההודיה האמריקני, שחל ביום ששי האחרון ושיתק למעשה את המסחר.

כמה מדדים שנתפרסמו השבוע שבו והוכיחו כי הפעילות הכלכלית בארה"ב נמצאת בירידה. הביקוש למוצרי צריכה כבדי־קיימא ירד בחודש אוקטובר ב־6 (!) אחוזים; הגרעון המסחרי באוקטובר הגיע ל־12.06 מיליארד דולר. נכון כי יחסית לספטמבר היתה ירידה בגרעון אך ירידה זו נוטרלה כולה בעקבות עידכון גרעון ספטמבר – מ־12.56 מיליארד דולר ל־14.76 מיליארד.

בנוסף להשפעה השלילית של ירידת היקף הפעילות הכלכלית על הדולר המשקיעים הושפעו לרעה גם מהמשבר הפוליטי המעסיק עתה את וושינגטון. המשבר מקבל מימדים של פרשת ווטרגייט חדשה ועלול להשפיע לרעה על יכולתו של הנשיא לבצע את מדיניותו הכלכלית.

הירידה בשער הדולר היתה עלולה להיות תלולה עוד יותר אילמלא חולשת המארק והלירה שטרלינג. גם הבנק המרכזי של יפאן התערב וניסה למנוע את ירידת שער הדולר. המארק היה חלש השבוע בגלל הירידה הצפויה בקרוב בשערי הריבית ברפובליקה הפדראלית, שם מסתמנת ירידה בפעילות הכלכלית. הליש"ט הושפעה לרעה מירידת מחירי הנפט הגולמי.



להלן שערי הדולר ביום ששי האחרון בניו־יורק (בסוגריים השער שבוע קודם לכן): 1.9715 מארקים גרמנים (2.0245); 1.6415 פרנקים שוייצריים (1.693); 6.4575 פרנקים צרפתים (6.62); 2.2785 גילדן הולנדי (2.285); 161.9 יאנים יפאניים (164.15). הלירה שטרלינג נסחרה תמורת 1.4345 דולר (1.4195).

בבורסות העולם

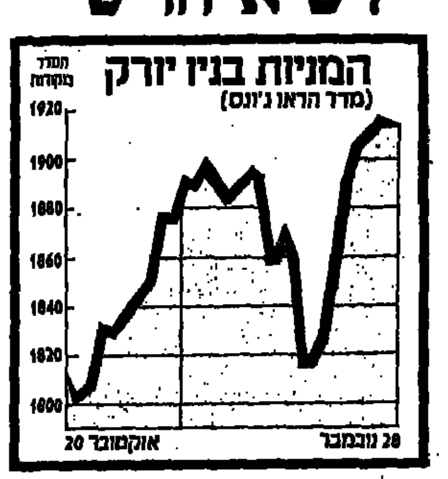
הדאו־ג'ונס שוב מעל 1900 נקודות – בדרך לשיא חדש

חרף המדדים הכלכליים השליליים, ולמרות ששוק המניות בניו־יורק עדיין מושפע לרעה מפרשת הברוקר איבן בוסקי – עלה השבוע מדד הדאו־ג'ונס ב־5.05 אחוזים והגיע ל־1916.76 נקודות.

רק 2.95 נקודות מפרידות בין שער זה לבין השיא של 1919.71 שהושג בארבעה בספטמבר.

העליה בדאו־ג'ונס נובעת מן הביקושים החזקים למניות הבלו־צ'יפס, אלה המשפיעות על המדד. אלה הן המניות של החברות הגדולות והחשובות, המיוצגות בסל המרכיב את הדאו־ג'ונס בדיסטריבוציה מסויימת. הביקוש החזק למניות אלה והעליה בשער הדאו־ג'ונס לא שיקפו את מגמת המכירות של מניות פחות חשובות, בעיקר אלה הקשורות עם פרשת בוסקי, מגמה שנמשכה לאורך כל השבוע. ביום ששי פחת הביקוש למניות בגלל חג ההודיה האמריקני.

במערב־אירופה לעומת זאת היו ביקושים יורדים למניות. המשקיעים חוששים כי הירידה בשער הדולר תשפיע לרעה על היצוא האירופי ותפגע בעסקי חברות רבות במערב־אירופה. כך היה גם המצב בטוקיו.



בהונג־קונג לעומת זאת היתה מגמה הפוכה: מדד ההאנג־סאנג עלה לשיא חדש של 2377.71 נקודות, בעקבות ביקושים חזקים למניות מקרקעין ומניות פיננסיות.

בשוקי הסחורות

מחירי הנפט ממשיכים לרדת; עליות חזקות במחירי הכותנה

מגמת הירידה במחירי הנפט, שהחלה עוד בשבוע שלפני האחרון, נמשכה גם בשבוע שעבר. הסיבות לירידה: סעודיה, כוויית ונסיכויות המפרץ אינן עומדות במיכסות שנקבעו להן בוועידת אופ"ק האחרונה, מוכרות יותר נפט, מציפות בכך את השווקים וגורמים לירידות במחירים.

כך, למשל, ירד מחיר חבית נפט מסוג דובאי ל־13.6 דולר – ירידה שבועית של 2.47 אחוזים.

במחירי הכותנה נמשכו העליות החזקות. השבוע הגיע מחיר הכותנה ל־52.85 סנטים לליברה – עליה שבועית של 7.16 אחוזים. העליה הכללית בחודש האחרון מגיעה ל־20.45 אחוזים.

העליה בביקוש לכותנה נובעת מן הנתונים שפורסמו באחרונה על היבולים, המלאיים הקיימים והצריכה בעולם. התברר כי בגלל העליה המסתמנת בצריכה ייווצר העונה מצב לפיו הביקוש יהיה גדול יותר מן התפוקה. יהיה, איפוא, צורך להשתמש בכותנה מן המלאי. הירידה הזו, הצפויה במלאי, מעלה עתה את מחירי הכותנה.

בשוק המתכות הבסיסיות נרשמו ירידות מחירים, שהרי הירידה בהיקף הפעילות הכלכלית בארה"ב ובגרמניה עלולה להקטין את הביקוש התעשייתי למתכות אלה.

לא העכבר גנב

■ מאת אינג' אליהו מרון*

הסערה הציבורית שהתחוללה בארץ, בעקבות הגילויים של פרופ' אריה גלוברזון בדבר המשכורות הגבוהות של מנהלי הבנקים, חזרה והזכירה את האימרה כי „לא העכבר הוא הגנב, כי אם החור הוא הגנב". דהיינו השיטה היא המאפשרת את המצב בו מנהלי הבנקים קובעים לעצמם את גובה משכורותיהם, ללא כל פיקוח ובקרה ציבוריים.

הפרסומים על המשכורות הגבוהות של מנהלי הבנקים, חשפו את אחת הבעיות המרכזיות בחברות הציבוריות: העדר פיקוח מקצועי נאות של הדירקטוריון על ההחלטות של הדרג הביצועי □ רק הקמתן של מועצות מנהלים מקצועיות ועצמאיות, ללא עסקנים ופרוטקציונרים מפלגתיים חסרי הכשרה ונסיון, עשוייה להבטיח את ריווחיות החברות הציבוריות ולמנוע את התמוטטותן.

בהתאם לכלל של הפרדת הרשויות, בכל מערכת חייבות להיות שלוש רשויות נפרדות. רשות מחוקקת, רשות מבצעת ורשות שופטת או מבקרת. זאת כדי שהמערכת תשיג תוצאות אופטימליות. כלל זה של מונטסקייה, נכון לא רק לגבי מערכת שלטונית אלא גם לגבי כל פעולה שנעשית על ידי קבוצת אנשים, על ידי אדם בודד, ואפילו על ידי מכונה.

בכל פעולה חייבים להיות שלושה שלבים, שהם: 1. חקיקה (או תכנון), לה גדרה ברורה של המטרה ושל ההנחיות להשגתה. 2. ביצוע. 3. שפיטה (או ביקורת, או משוב והשוואה) של תוצאות הביצוע, כדי לדעת אם המטרות אמנם הושגו, על מנת לשפר את התכנון, את הביצוע ואת הביקורת, וזאת לשם קבלת תוצאות יותר טובות בעתיד.

בחברה כלכלית משתקפות שלוש הרשויות בשלוש קבוצות נפרדות של אנשים:

1. מועצת המנהלים (הדירקטוריון) – היא הרשות המחוקקת.
2. מנהל כללי והכפופים לו – הם הרשות המבצעת.
3. בעל המניות, בעזרת רואי החשבון – הם הרשות השופטת או המבקרת.

מערכת כזאת יכולה לפעול בהצלחה רק אם היא מאוזנת באופן סביר. אולם, אם כראש מועצת המנהלים עומד המנהל הכללי, המקבל גם את התואר „יו"ר פעיל של הדירקטוריון", כפי שמקובל בהרבה חברות ציבוריות אצלנו, בטלה ההפרדה בין שתי הרשויות הראשונות. ואם מנהל כללי מצליח לכפות על מועצת המנהלים את רואה החשבון הנוח לו, מאבדת המערכת כולה את האפקטיביות של הבקרה.

ומעל לכל, אם במועצת המנהלים של חברות ממשלתיות וציבוריות יושבים פרוטקציונרים מפלגתיים, שיש להם הכשרה מועטת מאוד בנושא הפעילות של החברה הכלכלית, וכל מעייניהם למצוא חן בעיני המנהל הכללי כדי לקבל ממנו פירורי כיבודים של מסיבות קוקטייל ואולי גם נסיעה לחו"ל, הרי כל המערכת מעורערת, ואין סיכויים שהיא תיפעל באופן אפקטיבי.

התמוטטות של ארגוני הקניות האיזוריים, והעזרה המבוקשת על ידי „סולל בונה", הן דוגמאות, לא יחידות, של התוצאות מהעדר הפרדת רשויות ומקיומן של מועצות מנהלים לא עצמאיות.

בישראל פועלים אלפי מהנדסי תעשייה וניהול, שמקצועם הוא ארגון מערכות ניהול אפקטיביות, והבטחת סדרי ניהול תקינים. בכל מאות החברות הכלכליות הציבוריות, בין אלפי הדירקטורים, נמצאים רק מהנדסי תעשייה וניהול מועטים. ההתעלמות ממקצועות כאלה בחוגים השלטוניים הקובעים בנושאים כלכליים, והזלזול בעקרון של הפרדת הרשויות, הם הסיבות העיקריות לחולשת הכלכלה הישראלית, ולעובדה שפריון הייצור אצלנו הוא מחצית מזה שבמדינות שאיתן אנו צריכים להתחרות.

גם אם בדיקת נתוניו של פרופ' גלוברזון תגלה כי שכר המנהלים בבנקים נמוך מ־25 אלף דולר בחודש, הרי שאין ספק כי מדובר כאן על שכר גבוה מעל ומעבר למקובל בשאר מגזרי המשק. לכן חובה לעקור מן השורש את הנסיבות המאפשרות מצב זה ודומיו. הצעד הראשון וההכרחי בכיוון הדרוש הוא קיום של מועצות מנהלים מקצועיות ועצמאיות.

למטרה זאת חייבים שרי הקואליציה לחדול מלריב על שמות הפרוטקציונרים שיקבלו את הכיבוד של מינוי לדירקטוריונים, ולהתחיל לשתף פעולה לבחינת הכישורים המקצועיים והתכונות האישיות (אינטגריטי) של בעלי מקצוע מתאימים, שיכוונו את הפעילות של החברות הכלכליות הציבוריות, למניעת התמוטטויות, לרווחיות ולהגברת האיתנות של המשק הישראלי.

* הכותב הוא יו"ר לשכת היועצים לניהול בישראל, שליד אגוד האקדמאים העצמאיים.

תגובה:

בורדו וירושלים

ב„ממון" יום שלישי (28.10.86) במדור כלכלה וקלקלה, שאל דב גנחובסקי בתכבם את אלפי הקוראים בלגלוג „היכן נמצאת בורדו, טקסטיל ירושלים? האם בצרפת או בירושלים? ועוד, כשהיא מייצרת מוצגים מותגים בשמות כגון הבצלת צרפת (אירופה) וקרול הוכמן (ארה"ב) איפה או מסתרות הגאוגרפיה, מסקרן הלא כן".

וככן, המפעל הנ"ל נמצא בירושלים ותוצרתו כחול לבן נמכרת ברוב חנויות היוקרה באירופה ובארה"ב ועובדיו מאד גאים בכך. הם גם גאים בעשרות הכתבות שפירסמו עיתונים מקצועיים ברחבי העולם בהן שיבחו את מוצרי מיפעלם. באופן מיוחד התגאו כשעיתון האופנה החשוב ביותר בעולם „ווימנס וור דיילי" הקדיש בפברואר השנה את עמוד השער שלו למפעל בורדו בירושלים.

גנחות, כתוב במילון, היא הנטיה לגנות ולהיאנח. אם מתחת לכותרת „כלכלה וקלקלה" אפשר לכתוב כל דבר, מפני שהכותרת כבר „עשתה" את העמוד, הרי שיכול להיות שגנחלוגיה היא ענין של גיאוגרפיה...

בברכה
חגי שמעוני
מפעל „בורדו טקסטיל"

הרובוטים באים!

הרובוטים התעשייתיים, שכבשו בסערה את קווי הייצור ביפאן ובארה"ב, מגיעים בהדרגה גם לארץ □ סקר שנערך באוניברסיטת תל־אביב מגלה כי המנהלים הישראליים הם שמרנים ביותר וקצב קליטת המערכות האוטומטיות הממוחשבות בקווי הייצור הוא איטי ביותר □ תוכניות הלימוד בחלק מבתי הספר המקצועיים כבר כוללות את נושא הרובוטיקה

חדר תצוגה של רובוטים ממוחשבים לתעשיית המתכת, מתוצרת חברת „אוקומה" מיפאן – החברה הגדולה מסוגה בעולם. התצוגה הערכת בבית „אלבה" בהרצליה, כוללת כתות לימוד מיוחדות לתלמידי בתי ספר מקצועיים ולסטודנטים, מעבדות שרות, חדרי תכנון להקמת מערכי ייצור אוטומטיים ומרכז ייעוץ.

מאת **דודי גולדמן**

הרובוטים התעשייתיים, חודרים בשנים האחרונות יותר ויותר לתעשיות המתקדמות של ארה"ב ויפאן, ובמידה מסויימת גם לאירופה, כשהם „כובשים" לעצמם עוד ועוד שטחי ייצור חדשים. הרובוטים, שהם למעשה מערכות ייצור אוטומטיות, המתוכנתות ומופעלות באמצעות מחשבים, פועלים בהצלחה רבה בתעשיות הרכב, בענפי המתכת והאלקטרוניקה, בתעשיות הכימיות, ובמידה קטנה יותר בענפים כמו עץ ומזון.

גם בארץ מופעלות מספר מערכות גדולות של תכנון וייצור תעשייתי באמצעות מחשב, במפעלים כמו התעשייה האווירית, התעשיה הצבאית, תדיראן, להבי ישקר, סאיטקס, סולתם ואחרים, אולם דומה כי קצב הכנסת מערכות הייצור המופעלות על־ידי מחשבים ורובוטים הוא איטי מדי.

סקר שנערך באחרונה על־ידי פרופ' ניב אחיטוב ואריה רוגובסקי, מבית הספר למינהל עסקים של אוניברסיטת תל־אביב, מגלה כי המנהלים הישראליים הם שמרניים ביותר בכל הקשור לקליטת מערכות ממוחשבות בקווי הייצור שלהם. זאת למרות שהם מגלים התלהבות רבה ופתיחות כאשר מדובר בהכנסת מחשבים לשימושים מינהליים ופיננסים.

יחד עם זאת יש לציין כי בחלק מבתי הספר המקצועיים כבר מלמדים כיום ומתרגלים את נושא הרובוטיקה בתעשיה.

הסקר הקיף 160 מפעלים ב־13 מיגזורים תעשייתיים שונים; והוא כלל חברות תעשייתיות בעלות מחזור שנתי שבין 300 אלף ל־300 מיליון דולר, המעסיקות בין 15 ל־3,000 עובדים.

„אם נשווה בין הנתונים נמצא אבסורד: מכיוון שברוב המכריע של המפעלים פועלות מערכות מחשבים (94 אחוז), הרי שהם משמשים רק את הפעילות האדמיניסטרטיבית והפיננסית של המפעל – ולא את מערכי הייצור עצמם", אומרים עורכי הסקר.

סקר מדאיג זה ונושאים רבים אחרים הקשורים בתיב"מ (תכנון וייצור באמצעות מחשב) יעמדו במרכז הדיונים בכינוס השמיני במניין של האיגוד הישראלי לרובוטיקה ותיב"מ, שנפתח היום בגני התערוכה בתל־אביב וימשך עד יום חמישי.

במקביל לכינוס תיערך תערוכה שנתית ובה יציגו בתי תוכנה אמריקניים ומקומיים את פתרונות התיב"מ שלהם. הלהיט בתערוכה: מערכות תיב"מ זולות הפועלות על מחשבים אישיים שעלותן 30 - 40 אלף דולר, במקום מחיר של כ־200 אלף דולר עד לפני כשלוש שנים.

מחשבים

ביקוש מוגבר לפקסימיליות

מערכות הפקסימיליה, המסוגלות לצלם כל חומר כתוב או מודפס ולשדרו למרחק, הפכו באחרונה ללהיט בשוק הישראלי, למרות שמחירן נע סביב 6,000 ש"ח.

לדברי מנכ"ל „ישראטל", אברהם מרזור, יש התעוררות של עסקים על מערכות הצילום כשדור האלה, ובשבועות האחרונים הוא סיפק ציוד בשווי של כ־500 אלף דולר.

החברה פתחה מסלול נוסף של אספקת ציוד, והפעם בהשכרה. התשלום החודשי תמורת השכרה עומד על 235 דולר בחודש – לתקופה של 18 חודשים.

עוד תואמי יבמ „טנדי" ו„פקרד בל"

שני מחשבים אישיים חדשים תואמי יבמ פי.סי הגיעו באחרונה לארץ מארה"ב.

שני המחשבים, „טנדי 3000" ו„פקרד בל" החדשים, תואמים את הדגם הגדול של מחשבי יבמ, והם מיועדים לשימושים עיסקיים הדורשים עבודה בו־זמנית על כמה מסופים, המחוברים אל מחשב יחיד.

תלמידים מפיקים סרטים מצויירים

תלמידי כיתות ח' בבית הספר האיזורי בגבעת ברנר שוקדים על פרוייקט חדש ומלהיב, הפקת סרט מצוייר על מחשב.

הסרט, שייעשה כולו על ידי התלמידים, על מחשבי „אפל", יוקרן בטלוויזיה במעגל סגור שבמשק.

עד כה עברו כבר כ־100 תלמידים הכשרה קצרה באנימציה ממוחשבת והם יעבדו על 250 המחשבים המשמשים אותם בבית הספר האיזורי.

המחשב מלמד קריאה מהירה

תוכנה חדשה שפותחה בארץ, תשמש מעתה את כל מי שרוצה לשפר את מהירות הקריאה שלו.

את התוכנה פיתחו אמנון אביגל ואלקנה קידר, מורים ותיקים לקריאה מהירה בשיתוף עם חברת „אידיאה".

בעזרת התוכנה יכול כל אחד ללמוד לבד – בשיטת ההיזון החוזר – קריאה מהירה בכמה רמות ולהתקדם לבד מול צג המחשב.

שבב ישראלי למדפסות לייזר

חברת „קרדן" מירושלים, שפיתחה מדפסת לייזר מהירה מאד ו„חכמה", חתמה לאחרונה על עיסקת יצוא של השבב, המשמש כ„מוח" במערכות הלייזר שלה, לחברת „אי.טי.טי." הענקית מארה"ב. שווי העיסקה כ־750 אלף דולר.

המדפסת הישראלית החדשה, „אוקטבת הלייזר", שיצאה בקול רעש גדול לפני למעלה משנה, לא נחלה הצלחה גדולה בשוק הישראלי, ואת, למרות המחיר הזול יחסית שלה שהסתכם בכ־5,000 דולר. זאת בעיקר עקב תקלות שונות שהתגלו במהלך העבודה וחוסר ההצלחה בשיווק דרך חברות מחשבים ישראליות אחרות.

עיסקת הייצוא שנחתמה עם חברת „אי.טי.טי" מוכיחה אולי שוב את התיזה שהמפעלים האלקטרוניים הישראלים טובים בייצור ובייצוא של פריטים טכנולוגיים בודדים, ופחות במערכות כוללות.

המחשבים מנהלים טלוויזיה בכבלים

שני מחשבי סופרמיני מנהלים את תחנת הטלוויזיה בכבלים הגדולה ביותר בארה"ב, ובעולם כולו. התחנה, TCI, פועלת מעיר דנבר בקולורדו והיא משרתת 5 מיליון צופים, המחוברים על פני 42 מדינות.

מחזורה הכספי של התחנה מגיע לכ־600 מיליון דולרים בשנה. שני מחשבים מסוג „פריים", שהותקנו בתחנה, פועלים במתכונת „אל־כשל", 24 שעות ביממה, 7 ימים בשבוע. הם מקשרים ברשת תקשורת ארצית אל עשרות משרדי הזכיין ברחבי ארה"ב, ובעזרתם מנהלת התחנה הענק את מאגר הלקוחות שלה.

המחשבים מנהלים טלוויזיה בכבלים

שני מחשבי סופרמיני מנהלים את תחנת הטלוויזיה בכבלים הגדולה ביותר בארה"ב, ובעולם כולו. התחנה, TCI, פועלת מעיר דנבר בקולורדו והיא משרתת 5 מיליון צופים, המחוברים על פני 42 מדינות.

מחזורה הכספי של התחנה מגיע לכ־600 מיליון דולרים בשנה. שני מחשבים מסוג „פריים", שהותקנו בתחנה, פועלים במתכונת „אל־כשל", 24 שעות ביממה, 7 ימים בשבוע. הם מקשרים ברשת תקשורת ארצית אל עשרות משרדי הזכיין ברחבי ארה"ב, ובעזרתם מנהלת התחנה הענק את מאגר הלקוחות שלה.

ללמוד ג'אז על... המחשב האישי

עוד שימוש מעניין למחשב האישי: לימוד של נגינה על פסנתר ושיעורי ג'אז. תוכנה מיוחדת שפותחה עבור המחשב האישי של יבמ, „מוסיקום", שולטת על מערך מוסיקאלי גדול, הכולל מחשב אישי, אורגן, או מסנתז חשמלי, מיקרופון ומערכת מיוחדת המתרגמת, בזמן אמת, את שירת התלמיד – לתווים על צג המחשב. המערכת גם מדפיסה את התווים על המדפסת, כך יכול התלמיד ללמוד מוסיקה לפי קצב התקדמות שהוא קובע לעצמו, ובלי שיצטרך לצאת מן הבית.

ההזדמנות שלך!

וידאו
JVC, נשיונל, סאניו, פישר, גרץ, שניידר
החל מ־1,690 ש"ח

טלויזיות
מבחר טלויזיות בכל הגדלים ממיטב החברות: סוני, סאניו דדו, גרץ, נורמנדה, גרונדיג, פיילוט, נשיונל ועוד.
החל מ־990 ש"ח

13 תשלומים נוחים

סטריאו
ממיטב החברות בחלקים ומשולבות
החל מ־590 ש"ח (כולל רמקולים)
חדש - פטיפוני דיסק לייזר

רדיו טייפים ניידים
החל מ־190 ש"ח

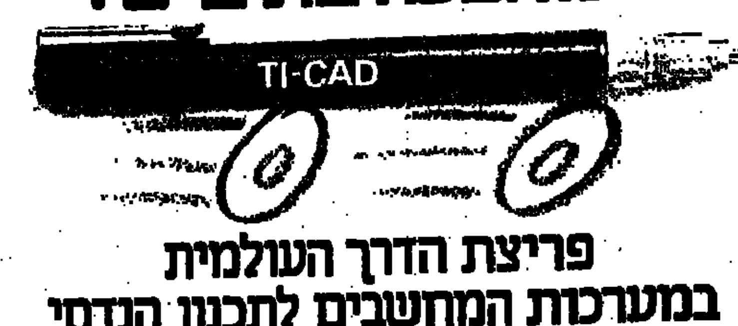
מיקרוגל במבצע מיוחד החל מ־790 ש"ח ספר מתכונים חינם!

לסוחרים ולמפיצים!
הגיעה כמות מוגבלת של וידאו נשיונל מהדגם החדש G7 במחירים מפתיעים!

מחירי המבצע כוללים מע"מ לתשלום מזומן בלבד
התשלומים לבעלי כרטיס אשראי ויזה וישראכרט

רוניטון אלקטרוניקה בע"מ
המרכז הארצי לוידאו, סטריאו וטלויזיות
דרך פ"ת 5, תל־אביב
פתוח ברציפות במשך כל השבוע
איכות אמינות שרות

מהנדסים זוהי הזמנה למהפכה בתיב"ם!



פריצת הדרך העולמית במערכות המחשבים לתכנון הנדסי תוכרז בישראל בביתן מ.ל.ל.
תערוכת תיב"ם 2-4.12.86

מהנדסי ייצור ומכונות, מהנדסי בנין וקונסטרוקציות, ארכיטקטים, מתכנני ערים ומיפוי, כולכם מוזמנים לקחת חלק בהכרזת מערכת ה-TI–CAD של Texas Instruments

מערכת TI–CAD מאפשרת:
* עבודה בו זמנית, באמצעות 3 עמדות עבודה.
* מבט כולל ושלם על עבודת התכנון.
* שמושים נוספים תחת מערכות הפעלה סטנדרטיות MS/DOS ו־XENIX.
* מחשב סופר- מיקרו רב עצמה!!

הטכנולוגיה המתקדמת TI–CAD תוצג ע"י מ.ל.ל. בשתוף עם צוות מהנדסי בינלאומי של חברת T I בביתן מ.ל.ל. בגני התערוכה בתל־אביב.

TEXAS INSTRUMENTS

מ.ל.ל. המוביל הארצי בתעשיות התוכנה והמחשבים

גזור ובוא למ.ל.ל.!!

החל „הקרב" על תקציב הבטחון

(המשך מעמוד 1)

זומן במטבע חוץ ירדו מאז 1982 בכ־600 מיליון דולר.

משרד הבטחון טוען גם כי הסיוע האמריקני בשנת 1986, בסך 1.8 מיליארד דולר, משמעותו במחירי שנת 1982 רק 1.52 מיליארד דולר. הסיבה: האינפלציה האמריקנית שהקטינה את כוח הקניה של הדולר. כלומר משרד הבטחון טוען כי ערכו של הסיוע האמריקני גדל משנת 1982 בסכום של כ־120 מיליון דולר, מ־1.4 מיליארד דולר ל־1.52 מיליארד דולר בלבד.

לאוצר פרשנות אחרת. האוצר מסביר כי כאשר דיברו בשנת 1982 על סיוע רב שנתי בסכום של 1.4 מיליארד דולר, כבר לקחו בחשבון שתהיה אינפלציה אמריקנית, וכי משרד הבטחון תיכנן לפי אינפלציה זו את הרכש בארצות הברית. לפי התכנון הזה היה אמור משרד הבטחון לקבל, בדולרים של 1982, סכום של מיליארד דולר ובפועל הוא מקבל כיום 1.52 מיליארד דולר. כלומר יש לו תוספת בלתי צפויה של כ־500 מיליון דולר בסיוע האמריקני.

השוואה לא הוגנת

הפער בעמדות שני הצדדים, לפי פרשנויות אלה הוא עצום:

משרד הבטחון: בהוצאה המקומית ירד התקציב בכמיליארד דולר (מ־3.6 בשנת 1982 לכ־2.6 מיליארד בשנה הנוכחית), המזומן במטבע חוץ ירד בכ־100 מיליון דולר, ואילו הסיוע האמריקני למערכת הבטחון גדל בכ־120 מיליון דולר בלבד. בסה"כ ירדו המקורות הכספיים שעומדים לרשות מערכת הבטחון מ־1982 ועד היום בכמיליארד דולר.

משרד האוצר: בהוצאה המקומית פלוס מזומן מט"ח ירד התקציב בכ־600 מיליון דולר. הסיוע האמריקני גדל בכ־500 מיליון דולר ולכן הנטו מסתכם בירידה של 100 מיליון דולר בלבד.

גם בשאלת העוצמה הצבאית של ישראל בשנים האחרונות יש חילוקי דעות בין שני המשרדים.

משרד הבטחון: יש קיצוץ של ממש בכוח אדם ובמספר יחידות ומטוסים. הירידה בכוח אדם היתה גדולה יותר מכל משרד ממשלתי אחר. כדי למנוע פגיעה באימונים ופגיעה גדולה במחקר ופיתוח, החליטה מערכת הבטחון לרדת בתחומים שונים. בכמה נושאים הגיעה הירידה הזו לאזור שמגדירים „הקו האדום".

היתה גם ירידה בתנאי השרות של הקבע וזו פוגעת עכשיו ביכולת לגייס אנשים מיומנים. הצורך לשפר את תנאי השרות כדי למנוע נשירה של אנשי קבע, וצרכים אחרים מחייבים תוספת תקציבית.

משרד האוצר: בנתוני סדר הכוחות של צה"ל נקט משרד הבטחון בדרכים לא הוגנות. בעת הדיון אצל ראש הממשלה הוצגו נתונים המשווים את המצב היום למצב בשנת 1983, תקופת מלחמת לבנון. זו השוואה לא הוגנת, אומרים באוצר. אם עושים את ההשוואה עם שנת 1982, שהיא שנת הבסיס, אין ירידה של ממש בסדר הכוחות. בכוח אדם יש ירידה מסוימת בצבא קבע ואזרחים עובדי צה"ל. אך אם לוקחים בחשבון גם את צבא החובה יש גידול של מספר אוגדים.

גידול בעוצמה הצבאית

חילוקי הדעות כוללים אפילו נושאים כמו השוואה כוחה של ישראל למדינות ערב עימן יש לישראל עימות.

משרד הבטחון מצביע על מה שקרה בסוריה, על הכנסת נשק חדש, על הידיעות לפיהן יש בסוריה טילים נושאי נשק כימי.

משרד האוצר משתמש במחקר שהכין אריאל הלפרין, שחישב את העוצמה הצבאית של ישראל ומדינות העימות. המסקנה: בעשור האחרון גדלה עוצמתה הצבאית של ישראל יותר משל מדינות העימות.

האם הסיוע האמריקני מהווה תחליף לירידה בתקציבים המקומיים?

זהו אחד מסלעי המחלוקת העיקריים בין שני המשרדים. משרד האוצר טוען כי הגידול בסיוע האמריקני, בהשוואה לתכנון של מערכת הבטחון, הביא לידי כך שלמעשה אין ירידה גדולה בהיקף המקורות הכלכליים העומדים לרשות המערכת. לפי טענה זו משרד הבטחון יכול לקנות בארצות הברית את מה שנמנע ממנו לרכוש בישראל.

משרד הבטחון טוען כי לעמדת האוצר אין בסיס. למעשה משועבד הסיוע האמריקני לעיסקות שנחתמו בעבר. מיטב הסיוע האמריקני מוצא על סוגי נשק כמו f־16, f־15, ונגמ"שים. היתרה לאחר ההוצאות בסעיפים אלה קטנה ביותר. מה גם שקצב ההתייקרות בפריטים אלה גבוה מאוד. למשל נגמ"ש שעלה 94 אלף דולר בשנת 1977, עלה מאוחר יותר 192 אלף דולר. בין השנים 83/79 הוכפל מחירו של f־15 והוא עומד היום על כ־50 מיליון דולר.

1000 מכוניות חדשות

טענת האוצר היא כי משרד הבטחון בחר שלא לקצץ בתקציבו בדרך הנאותה. במקום להפחית את סדר הכוחות של צה"ל החליטה מערכת הבטחון לשמור על הסד"כ ולהטיל את הקיצוץ בין היתר על תנאי השרות. אם היו מפחיתים בסד"כ הרי היו מתפנים מקורות כלכליים לאימונים ולנושאים אחרים.

איך מתיישבת תכנית האוצר עם החלטות הממשלה?

לפני שנה עת הוחלט על תקציב הבטחון בממשלה, הביא שר הבטחון לידיעת השרים את מלוא המשמעות של התקציב המקוצץ לשנת 1986. השרים שמעו ואישרו. רבין נקט במהלך הזה תקדים זה כדי שהאחריות תיפול לא רק עליו אלא על כל עמיתיו לממשלה. האוצר טוען עכשיו כי כל מה שנדרש הוא שמערכת הבטחון תעמוד באותה תכנית עבודה שאושרה בממשלה לפני שנה. וכדי לעמוד בתכנית מאושרת זו יכול משרד הבטחון להסתפק בתקציב קטן יותר.

כדי להבין במה מדובר אפשר להשתמש בפרשת המכוניות הצמודות לקצינים. בשבוע שעבר הודיע צה"ל כי החליט לרכוש 1000 כלי רכב חדשים וזאת לעומת צורך של מספר כפול. האוצר מפנה את המעונינים לאותה ישיבת ממשלה מפורסמת. אז הוצגה תכנית לפיה ירכשו רק 300 כלי רכב חדשים והנה רוכשים יותר מפי שלוש.

משרד הבטחון מאשר כי אכן התכנית קבעה רק שליש מכמות הרכב שנרכשה עכשיו. אם כך מדוע חרגו מתכניתו? כי הרכב הישן החל „להיתקע". מפקדי פלוגות שיצאו לתעסוקה לא יכלו לחזור לבסיסם. הצבא גם מנסה להחזיק בקצינים אלה שנוטים לפרוש, והחליט להיטיב עם תנאי השרות שלהם. התוצאה: יותר מכוניות חדישות, יותר תקציב לדלק ויותר תנאי שרות.

האם הויכוח הנוכחי מקיף את כל השאלות הכלכליות של מערכת הבטחון? התשובה היא שלילית. כבר עמדנו על כך כי פרויקט ה„לביא" אינו כלול בויכוח. יש שני גורמים נוספים שאינם כלולים בנתונים. לרשות מערכת הבטחון עומדים מקורות נוספים למשל התמורות מיצוא בטחוני. כאשר התעשיה הצבאית מוכרת ציוד בחו"ל התמורה נשארת במפעל לצורכי השקעה וכך קטן הנטל על תקציב הבטחון. כאשר צה"ל מוכר ציוד מיושן התמורה נשארת במערכת הבטחון ומגדילה את המקורות הכלכליים העומדים לרשותה.

הגורם הכלכלי השני שאינו כלול בנתונים הוא החזר החובות. עד לפני שנתיים מחצית הסיוע האמריקני ניתן בצורת הלוואה, את ההלוואות האלה מחזיר משרד האוצר מתוך תקציב המדינה. משרד הבטחון אינו משתתף בהחזר לא של הקרן ולא של הריבית. בשלוש השנים האחרונות מגיע החזר החוב הכולל לכ־מיליארד דולר לשנה.

דב גנחובסקי

מי ינקה את האוניברסיטאות?

האוניברסיטה העברית בירושלים, כמו כל שאר האוניברסיטאות בארץ, סובלת כיום מגרעונות תקציביים גדולים. משום כך, כאשר האוניברסיטה העברית בירושלים מחפשת קבלנים לשירותי נקיון בקמפוסים שלה, הדמיון מתחיל לפעול...

למה למשל שהסטודנטים באוניברסיטה, המתנגדים בחריפות רבה לכל נסיון להעלאת שכר הלימוד שלהם, לא יקחו על עצמם את עבודת הנקיון, כמו חבריהם הצעירים מהם, תלמידי התיכון, המנקים בתורנות את הכתות שלהם? משהו כמו אקדמיזציה של שרותי הנקיון, במטרה להוציא את האוניברסיטה העברית מן הבוץ הכלכלי שבתוכו היא נמצאת.

במילים אחרות: או שהסטודנטים שרוצים בכך, ינקו את הקמפוסים תמורת הורדת שכר הלימוד שלהם, או אם אין ברירה, שהם ינקו את הקמפוסים תמורת נקודות וזכוי אקדמאיות. על האלטרנטיבה האחרונה הזו, בטוח שיהיו קופצים רבים!

האוניברסיטה העברית בירושלים
ועדת מכרזים למשק ושרותים
מכרז מס. 134/85—86
מתן שרותי נקיון בקמפוסי האוניברסיטה העברית בירושלים
[illegible]

זהירות: חג ושמו חנוכה

יריד התעשיה הקיבוצית

יריד התעשיה הקיבוצית, השביעי במספר, יתקיים בחול המועד חנוכה במרכז המסחרי לב דיזנגוף. יוצגו בו תכשיטים, פרחים, עבודות בטיק, מוצרי קוסמטיקה. מארגניו צופים לכ־100 משתתפים, ביניהם מפעלי מזון, משתלות, מתפרות, מפעלי מתכת עור ופלסטיקה. המוצרים ימכרו בהנחות גדולות.

אתם בודאי עוד זוכרים מה שקרה בסוכות האחרון. כל המדינה יצאה לחופש, לא רק ביומי החג, אלא גם בימי חול המועד שבאמצע. והכי חמורה במצוות הזו הממשלה, שבכלל ננעלה בשמונת ימי החג, שבעת ימים של סוכות ויום אחד שמיני עצרת.

ובכן, זה צפוי לנו גם בחנוכה הקרוב. גם חג של שמונה ימים. מה פתאום? הנה מה פתאום: „יריד התעשיה הקיבוצית השביעי יתקיים בחול המועד חנוכה". אתא, אם לחנוכה יש חול המועד, הרי שזה חג מן המנין לכל דבר – לרבות ממשלה סגורה לחלוטין ומדינה סגורה לחלוטין.

על מי הם עובדים?

„חברה פרטית גדולה עם היקף פעילות ארצי", המסתתרת מאחורי ת.ד. 33038 בתל־אביב, מחפשת מנהל חשבונות. חברה פרטית עם היקף פעילות ארצי – מי זה יכול להיות?

אחרי עבודה בלשית קטנה, גיליתי באותו עתון מודעה על עמוד שלם של קואופרטיב „דן", זה של האוטובוסים, ויוצא נגדי איזה מקאמה של חיים חפר. בתחתיתה של אותה מודעה, הפלא ופלא, אותה תיבת דאר 33038.

עכשיו אני כבר לא מבין כלום: ממתי קואופרטיב „דן" הפועל במסגרת ההסתדרות הוא חברה פרטית? ומאימתי יש להם „היקף פעילות ארצי"? הם כבר בלעו את „אגד" בלי שהם ואנחנו הרגשנו בכך?

מעניין...

לחברה פרטית גדולה עם היקף פעילות ארצי
דרוש
מנהל חשבונות ראשי
כישורים נדרשים:
★ רואה חשבון – או: בעל [illegible]
★ נסיון של 7 [illegible]
★ [illegible]
★ [illegible] חשבות
„דן", המחלקה ליחסי ציבור, ת.ד. 33038 ת"א 64928, טלפון (03)7543282
כנוס כמודעה מטעם חברת דן
צרפו קורות חיים והמלצות – לת.ד. 33038 תל־אביב
ויצוינו עבור אגף הכספים.

יודע צדיק נפש בהמותו...

במודעה המופיעה מימין, מציקה לי רק הכותרת, והיא בלבד. יודע צדיק נפש בהמותיו, ובכותרת הוא פונה ליבואנים ושואלו: יבוא זה ומיד קובע „למה לא?" מודגש. בגוף הטכסט מדובר כבר באיזון, על יבוא ויצוא של כל דבר, מאירופה ואליה, וזה נשמע אחרת לגמרי.

הכותרת, היא המעידה על מצבנו הכלכלי. יבוא ועוד יבוא, ועוד עם „למה לא" בשני סימני קריאה.

ובאמת למה לא יבואו? הרי המצב הכלכלי שלנו הוא כבר בסדר: האינפלציה נבלמה, יתרות מטבע החוץ גדלו ואפשר שוב לייבא ארצה הכל, החל מביצי שלווים מאיטרוניה ועד למים מינרליים מדרום אפריקה. או באמת למה לא יבואו?

אפילו שר החקלאות אישר בשבוע שעבר, לראשונה בתולדות המדינה, לייבא עגבניות לארץ (יבוא שבוטל לאחר מכן) ומשרד התעשיה אישר ל„שטראוס" לייבא גבינות קשות מארה"ב. עם כל כך הרבה יבוא, מי בכלל צריך יצוא...

קרנות הנאמנות: מחירים ותשואות ביום – 1.12.86

שם הקרן	מחיר היחידה	מחיר הפדיון	השינוי היחסי בנקודות	התשואה היומית באחוזים
אב	4264.72	4207.20	+16.41	+0.39
אבוקה	375.65	368.37	+3.54	+0.97
אגוז	202.91	198.94	−0.26	−0.13
אדיר	1363.38	1336.61	−1.56	−0.12
אדם	2006.56	1968.15	+7.34	+0.37
אופיר	1661.89	1629.22	+2.47	+0.15
אור	386.95	378.90	+0.20	+0.05
אורין	142.85	139.99	−0.29	−0.21
אורלי	225.63	222.01	+0.33	+0.15
ארץ	645.46	632.82	−0.57	−0.09
אייל	3264.49	3200.62	+15.16	+0.48
איילת	4092.37	4007.69	+16.20	+0.41
איריס	4248.78	4156.67	+20.31	+0.49
איתן	609.72	597.39	+1.24	+0.21
אלון	513.48	502.84	+0.72	+0.14
אלמוג	599.87	588.17	+0.44	+0.07
ארז	519.58	513.39	+3.38	+0.66
אש	128.28	125.55	+0.39	+0.31
אשל	165.13	161.90	−0.23	−0.14
אתרוג	198.00	196.04	+0.44	+0.22
בדולח	2002.50	1963.95	+3.53	+0.18
ברוש	425.84	417.60	+1.14	+0.27
ברק	424.18	415.72	+0.72	+0.17
ברקת	748.86	745.08	−0.79	−0.11
גביש	1224.06	1200.27	+0.81	+0.07
גבע	900.77	887.58	−3.22	−0.36
גורן	609.15	606.10	+1.71	+0.28
גיא	8093.18	7973.28	−15.81	−0.20
גיל	2590.69	2541.21	+1.32	+0.05
גלית	522.47	516.12	+0.91	+0.18
דובדבן	326.16	321.51	+0.75	+0.23
דוכיפת	576.80	565.47	+1.50	+0.21
דולב	193.10	188.97	−0.34	−0.18
דורון	1269.05	1244.39	+2.58	+0.19
דותן	222.93	218.63	+0.15	+0.07
דליה	446.48	438.63	+1.03	+0.24
דרור	356.03	349.61	+0.50	+0.14
דקל	328.90	322.56	+1.38	+0.43
הדס	318.87	315.82	+1.59	+0.51
הדר	435.88	427.82	+0.11	+0.03
זהבית	2569.23	2515.23	+22.72	+0.91
זוהר	17078.68	16825.67	−4.44	−0.03
זיו	15895.35	15660.72	−53.78	−0.34
זמיר	775.48	766.09	+5.73	+0.75
חדות	130.11	128.35	−0.10	−0.08
חליפין	116	115.49	+0.16	+0.14
חלמיש	563.97	561.07	+0.32	+0.06
חן	115.97	115.51	+0.24	+0.21
טופז	1197.73	1169.66	+1.13	+0.10
טל	4598.64	4540.06	+8.75	+0.19
יובל	690.59	682.29	+0.98	+0.14
יהלום	1839.81	1804.17	−0.98	−0.05
יסודות	358.42	355.20	+2.80	+0.79
יערה	591.35	578.42	+0.60	+0.10
כוכב	918.85	901.06	+6.39	+0.71
כחל	116.17	113.88	+0.09	+0.08
כלנית	495.23	486.53	+1.03	+0.21
כספית	639.98	626.60	+0.02	+.00
כרמל	122.97	120.52	+0.30	+0.25
כתר	959.23	941.00	+1.69	+0.18
להט	3799.58	3726.21	−2.77	−0.07
למשקיע	102381.0	100647.08	+192.39	+0.19
לפיד	311.53	305.50	+1.52	+0.50
לקט	1527.68	1496.81	+0.01	+.00
לשם	843.01	838.42	−1.47	−0.18
מגור	1030.05	1009.62	+0.43	+0.04
מבטח	—	—	—	—
מגן	197.06	194.16	−0.50	−0.26
מגוון	2778.96	2751.81	+5.90	+0.21
מגל	655.78	648.00	+1.92	+0.38
מור	1405.78	1385.78	+9.89	+0.72
מורן	744.06	737.12	+4.02	+0.55
מטח	25039.40	24542.09	−47.94	−0.19
מיתר	766.00	751.39	+0.23	+0.03
מעוז	3345.90	3281.31	+10.52	+0.32
מעיין	662.07	649.15	+0.19	+0.03
מקשה	871.62	867.38	−0.64	−0.07
מרגלית	1098.18	1076.84	+2.74	+0.26
מרום	—	—	—	—
נגוה	22533.88	22201.17	+10.89	+0.05
נסיך	740.47	737.43	+5.03	+0.69
נטע	417.89	409.16	+1.89	+0.46
נילי	4842.96	4771.45	+30.29	+0.64
סביון	495.34	486.24	+2.37	+0.49
סגולה	120.81	118.38	+0.08	+0.07
סלע	860.29	855.72	+0.98	+0.11
סנונית	605.86	598.38	+0.60	+0.10
סער	669.54	656.63	+2.40	+0.37
סמיר	497.54	497.54	−0.16	−0.03
עדיף	730.37	716.62	+3.63	+0.51
עדית	1897.19	1887.97	+9.47	+0.50
עידן	6207.45	6115.87	+8.01	+0.13
ענבר	1113.60	1089.56	+0.78	+0.06
ענת	2109.88	2088.84	+32.85	+1.60
עפרוני	582.51	569.46	+0.81	+0.14
ערמון	131.46	129.28	+0.03	+0.02
פלא	1319.69	1295.63	+0.78	+0.06
צבי	502.26	492.26	+0.89	+0.18
צופית	550.53	539.78	+0.20	+0.04
צוק	104.56	104.56	+0.17	+0.16
צמיד	887.09	868.17	−0.01	−.00
צמרות	6850.69	6750.67	+18.42	+0.27
צפרה	1338.82	1308.47	+0.87	+0.06
קלע	1830.29	1821.16	+1.97	+0.11
רונית	15805.72	15610.29	+221.61	+1.44
רימון	106.89	106.37	+0.09	+0.06
רקפת	595.96	586.33	+0.80	+0.15
רשף	662.55	640.29	+0.73	+0.11
שביט	686.56	673.23	+0.62	+0.09
שחם	821.77	816.00	−0.57	−0.07
שירה	343.23	[illegible]	+1.14	+0.33
שמיר	820.32	814.19	+0.58	+0.12
שוהם	604.30	[illegible]	+4.74	+0.71
ששון	672.56	636.37	+4.43	+0.71
שקד	162.07	159.63	−0.01	−0.01
תאנה	200.22	198.50	+0.59	+0.30
תדהר	453.31	451.14	+2.44	+0.62
תהילה	—	—	—	—
תירוש	441.16	438.78	[illegible]	+0.24
תמר	192.96	189.22	+0.10	−0.05
תפוח	177.93	176.42	[illegible]	−0.02
תרשיש	1292.28	1267.62	+1.82	+0.15
תשרי	411.18	405.37	+1.21	+0.30

[illegible]

* [illegible]

שערי מטבע חוץ ביום 01.12.86

המטבע	השינוי	בנקנוטים לאומי קניה	בנקנוטים לאומי מכירה	בנקנוטים הפועלים קניה	בנקנוטים הפועלים מכירה	בנקנוטים דיסקונט קניה	בנקנוטים דיסקונט מכירה	העברות והמחאות לאומי קניה	העברות והמחאות לאומי מכירה	העברות והמחאות הפועלים קניה	העברות והמחאות הפועלים מכירה	העברות והמחאות דיסקונט קניה	העברות והמחאות דיסקונט מכירה	שער יציג
1 דולר ארה"ב	−0.007	1.44	1.502	1.44	1.51	1.44	1.50	1.4748	1.4952	1.4763	1.4947	1.4740	1.4935	1.4947
1 מרק גרמני	+0.005	0.73	0.77	0.74	0.78	0.74	0.78	0.7524	0.7618	0.7546	0.7640	0.7536	0.7630	0.7569
1 ליש"ט	−0.015	2.06	2.14	2.08	2.17	2.08	2.18	2.1118	2.1378	2.1183	2.1597	2.1135	2.1421	2.1285
1 פרנק צרפתי	+0.001	0.22	0.25	0.22	0.24	0.22	0.24	0.2296	0.2325	0.2298	0.2327	0.2294	0.2323	0.2310
100 ין יפני	−0.001	0.89	0.93	0.90	0.94	0.89	0.94	0.9196	0.9250	0.9180	0.9272	0.9137	0.9232	0.9196
1 גולדן הולנדי	+0.003	0.65	0.66	0.66	0.69	0.66	0.69	0.6641	0.6744	0.6674	0.6759	0.6664	0.6748	0.6697
1 פרנק שוויצרי	+0.004	0.88	0.92	0.89	0.93	0.89	0.92	0.9048	0.9161	0.9049	0.9162	0.9056	0.9170	0.9096
1 כתר שוודי	—	0.21	0.22	0.21	0.22	0.21	0.22	0.2164	0.2181	0.2157	0.2184	0.2131	0.2178	0.2167
1 כתר נורבגי	—	0.19	0.20	0.19	0.20	0.19	0.20	0.1977	0.2001	0.1979	0.2004	0.1977	0.2002	0.1990
1 כתר דני	+0.001	0.19	0.20	0.20	0.21	0.19	0.21	0.1991	0.2016	0.1996	0.2021	0.1993	0.2018	0.2006
1 מרק פיני	—	0.30	0.31	0.29	0.31	0.29	0.31	0.3036	0.3074	0.3034	0.3073	0.3036	0.3074	0.3056
1 דולר קנדי	−0.003	1.04	1.09	1.05	1.10	1.04	1.10	1.0675	1.0809	1.0684	1.0818	1.0671	1.0800	1.0745
1 דולר אוסטרלי	−0.005	0.91	1.00	0.93	1.00	0.93	1.00	0.9594	0.9713	0.9601	0.9721	0.9596	0.9717	0.9606
10 ראנד דר"א	+0.003	0.43	0.52	0.40	0.60	0.40	0.43	0.4681	0.4754	0.4691	0.4774	0.4692	0.4776	0.4729
10 פרנקים בלגיים	+0.001	0.35	0.37	0.35	0.37	0.35	0.37	0.3590	0.3658	0.3618	0.3665	0.3631	0.3667	0.3659
10 שילינגים אוסטריים	+0.004	1.04	1.09	1.08	1.10	1.06	1.10	1.0687	1.0821	1.0725	1.0855	1.0694	1.0829	1.0735
100 לירטות איטלקיות	+0.003	1.05	1.11	1.07	1.15	1.06	1.13	1.0852	1.0982	1.0870	1.1014	1.0868	1.0996	1.0916
1 (ECU)	+0.004	—	—	—	—	—	—	1.5458	1.5828	1.5646	1.5865	—	—	1.5728
1 דינר ירדני	−0.021	4.04	4.40	4.00	4.04	4.07	4.31	—	—	—	—	—	—	4.3165
10 לירות לבנוניות	+0.002	—	—	0.21	0.22	0.18	0.25	—	—	—	—	—	—	0.3235
1 לירה מצרית	−0.004	0.73	0.78	0.74	0.79	0.73	0.79	—	—	—	—	—	—	0.7948

התאוששות - לאחר יום של ירידות

קרנות הנאמנות, שצברו בימים האחרונים כספים רבים מהציבור הרחב, הגבירו את פעילותן בשוק המניות וגרמו לשינוי במגמת המסחר □ 156 מניות עלו; 87 ירדו; 139 נסחרו ללא שינוי □ מחזור העסקות במניות הצטמצם ל־8.5 מיליון ש"ח □ בקושים גדולים של 30 מיליון ש"ח לאגרות מילווה קצר מועד (מק"מ) הנסחרות בתשואה של 20-21 אחוז □ מגמה מעורבת בצמודים

מאת שמעון יונה

שוק המניות התאושש במהירות רבה מירידות השערים התלולות שפקדו אותו שלשום, ובגר אתמול נרשמו בקושים גדולים ועליות שערים במרבית המניות ש"נזרקו" לשוק רק לפני יומיים. יחד עם זאת יש לציין כי מחזור העסקות בשוק המניות היה אתמול קטן מהרגיל, והסתכם ב־8.5 מיליון שקל בלבד - ב־3.5 מיליון שקל פחות מאשר בימי המסחר הקודמים.

במהלך המסחר נרשמו אתמול עליות שערים ב־156 מניות, לעומת 87 מניות שירדו ו־139 מניות אחרות שנסחרו ללא שינוי.

בקושים גדולים למק"מים

בשוק אגרות החוב הצמודות היתה אתמול מגמה מעורבת בצמודי המדד, ונטיה לירידות שערים בצמודי הדולר. אגרות ה"אדמון" וה"רמון" הצמודות לדולר ירדו עד 3.3 אחוזים, והאגרות האחרות ירדו עד חצי אחוז. עליות שערים של עד אחוז אחד נרשמו בחלק מאגרות ה"גליל" הצמודות למדד. מחזור העסקות בשוק אגרות החוב הסתכם ב־7.45 מיליון שקל.

פעילות ערה היתה אתמול באגרות המק"מ (מילווה קצר מועד). מחזור העסקות באפיק השקעה זה הסתכם בכ־30 מיליון שקל. הביקוש לאגרות אלו נובע מהתשואה הגבוהה של 20 – 21 אחוזים לשנה, וזאת בהשוואה לשיעורי ריבית נמוכים יותר שמקבלים המשקיעים בפקדונות שקליים.

ההתאוששות שהיתה אתמול בשוק המניות, נבעה בעיקרה מפעילות נמרצת של קרנות הנאמנות, שצברו בימים האחרונים סכומי כסף גדולים מהציבור הרחב.

הבקשים לקרנות הנאמנות נמשכו גם אתמול בעקבות מבצעי ההפצה שעורכים הקרנות של בנק הפועלים, דיסקונט, והמזרחי. כך למשל נרשמו ביקושים של 0.5 מיליון שקל לקרנות המניות של בנק הפועלים, וסכום נוסף של 1.2 מיליון שקלים הגיע לקרנות הסולידיות.

הפסקות מסחר

• "נקה": הרווח הנקי למחצית השנה שהסתיימה ב־30 לספטמבר 1986, הסתכם ב־1.7 מיליון שקלים, בהשוואה להפסד מתואם של 1.88 מיליון שקלים בתקופה המקבילה אשתקד.

• "עורדי": החברה פירסמה דוח"ת כספיים לשנה שנסתימה ב־31 למרץ 1986. החברה הפסידה בשנת המאזן, 7.9 מיליון שקלים, לעומת 4.1 מיליון שקלים בשנה הקודמת. המסחר בנירות הערך של החברה הופסק בחודש יוני עקב הודעתה של חברת "רסקו" על כוונתה לפנות בהצעת רכש למניות החברה שבידי הציבור.

• "רסקו": החברה פירסמה את הדוחו"ת הכספיים לשנת הכספים 1985/6 (ראה מסגרת). המסחר במניות החברה הופסק בחודש ספטמבר והוא יחודש היום תוך אפשרות לתנודה בלתי מוגבלת לתלותין.

• "קרדן" (לשעבר "פראוילי"): החברה הודיעה על כוונתה לפרסם דו"ח חצי שנתי ל־30 בספטמבר 1986. הדוחו"ת טרם התקבלו. המסחר יחודש לאחר קבלת הדוחו"ת והפצתם.

בעלי "אינקובה" עלולים להפסיד את השליטה בחברה

חברת ההשקעות "אינקובה" פירסמה בימים אלה תשקיף להנפקת זכויות, ממנו עולה כי הבעלים הנוכחיים של החברה עלולים לשמוט מידיהם את השליטה בחברה.

בעלי העניין העיקריים בחברה, לפני ההנפקה, מחזיקים ב־35.8 אחוזים מהחון, וב־47.7 אחוזים מזכויות ההצבעה. אחרי ההנפקה יחזיקו בעלי העניין ב־26.2 אחוזים מהחון וב־26.3 אחוזים מזכויות ההצבעה, ורק אם תנוצל חכמות תעודפת של על ידי אחד מבעלי העניין, שהוא גם חתם לחלק מההנפקה, יחזיקו בעלי העניין לאחר ההנפקה ב־46.2 אחוזים מהחון וב־46.5 אחוזים מזכויות ההצבעה.

בעלי העניין העיקריים בחברה הם: "מיתר – חברה למימון" שבשליטת אורי אבן, המחזיקה ב־15.8 אחוזים מהחון, וב־27.7 אחוזים מזכויות ההצבעה; חברת "אליהו נכסים" שבשליטת שלמה אליהו המחזיקה ב־10 אחוזים מהחון ובזכויות ההצבעה; ושעיתו לנדאו המחזיק אף הוא ב־10 אחוזים מהחון ובזכויות החצבעה.

במסגרת הנפקת הזכויות תגייס החברה סכום של 6.53 מיליון שקלים. מתוך הסכום שיגויס, 3.2 מיליון שקלים מיועדים להחזרת הלוואות לבעלי עניין. מרכיב החטבה בזכויות הוא 909.7 אחוזים למניות הרגילות בנות 1 שקל.

החברה מציינת בתשקיף כי עלית השערים שחיתה באחרונה במניות בנות 5 שקל, נובעת, לדעתה, משתי סיבות עיקריות והם, הידיעה על הנפקת הזכויות הצפויה, והאפשרות הצפויות בגין איחוד החון.

"רסקו" הפסידה 49.4 מיליון דולר

מאת מוטי זפט

חברת "רסקו" הפסידה בשנת האחרונה (1985/6) סכום ענק של 49.4 מיליון שקל, לעומת הפסד של 22 מיליון שקל בשנה הקודמת. כך מתברר ממאזני החברה שפורסמו אתמול.

הפסדי "רסקו" נבעו ברובם מהפסדי חברות הבת שלה. ההפסד שנבע מחברת הבת "מ.כ.ע.", שלה מפעל לאלמנטים טרומיים, הגיע ל־28.2 מיליון שקלים. ההפסד הנוגע מחברת הבת "ערד" הסתכם ב־7.9 מיליון שקל.

בחוות־דעת של רואי־החשבון צויין כי בשל הגרעון של 26.4 מיליון שקלים בהון העצמי, ו־38 מיליון שקל בהון החוזר, קיימת אי וודאות בדבר המשך פעילותה של החברה כ"עסק ממשיך" ויכולתה לפעול ככזו מותנית, בין היתר, במכירת מקרקעין שבבעלותה ואשר שוויים מוערך ב־37 מיליון שקלים, וכן במתן סיוע ממשלתי. החברה ביצעה שיערוך של הקרקעות וזכויות הקרקע, ובעקבות כך המך החון העצמי השלילי להון עצמי היובי של 10.6 מיליון שקל.

באחרונה הוסדרו לחברה מקורות מימון של כ־12 מיליון שקל להשלמת הבניה באתרי החברה. על פי ההסדר, החברה תקבל ממשרד הבינוי והשיכון וממינהל מקרקעי ישראל כספים כנגד החזרת או מכירת נכסי מקרקעין. כן סוכם עם הבנקים על דרכי מימון ופיקוח להשלמת 1500 יחידות הדיור שבשלבי ביצוע, ואשר מרביתן כבר נמכרו, ועל פריסת התחובות לטווח קצר, כך שיאופשר לחברה לפעול למימוש מלאי המקרקעין לצורך הפתחות הובותיה.

במסגרת תוכנית ההבראה שגובשה בחברה נקבע כי יימשך הצמצום בכח־האדם וכן יימשך תהליך מימוש הנכסים הנועד לצמצם את מצבת החובות של החברה בבנקים.

איגרות חוב

הסדרה	השער	השינוי בנק'
7022	85.1	-.4
ק-951 תשואה 10.12%		
7201	86.0	-.4
7202	84.3	-.4
7203	84.0	-.4
7204	84.4	-.4
7205	84.5	-.4
יעלמוני צמוד דולר ריבית משתנת		
ק-501 תשואה 3.51%		
ש6101	11641.0	-52.0
ק-602 תשואה 4.34%		
ש6102	6801.0	-33.0
ק-803 תשואה 4.46%		
ש6103	6065.0	-29.0
ק-804 תשואה 4.63%		
ש6104	5575.0	-25.0
ש6105	5280.0	-24.0
ק-805 תשואה 4.46%		
ש6106	5112.0	-14.0
ש6107	4965.0	-16.0
ק-806 תשואה 4.85%		
ש6108	3483.0	-17.0
ש6109	3309.0	-16.0
ש6110	3250.0	-16.0
ק-807 תשואה 4.73%		
ש6111	2711.0	-11.0
ש6112	2619.0	-12.0
ק-808 תשואה 6.81%		
ש6113	1774.0	-5.0
ק-821 תשואה 4.09%		
ש6151	713.7	-1.5
ש6152	683.5	-1.5
ק-822 תשואה 4.99%		
ש6153	594.7	-.8
ש6154	583.8	-.8
ש6156	504.4	-.6
ק-825 תשואה 5.00%		
ש6157	237.4	-.1
ש6158	215.2	-1
ק-826 תשואה 5.00%		
6159	160.3	-.8
ק-827 תשואה 4.97%		
6160	171.0	-1.1
6161	169.9	-1.2
ק-828 תשואה 6.00%		
6162	149.4	-.4
ק-829 תשואה 5.00%		
6163	135.4	-.4
6164	135.4	+.4
ק-830 תשואה 4.93%		
6165	125.8	-.4
ק-831 תשואה 6.85%		
6166	117.3	-.6
6167	115.1	-.3
6168	111.1	-.5
ק-832 תשואה 6.00%		
6169	107.5	+.1
ק-833 תשואה 5.00%		
6170	100.5	+.1
ק-834 תשואה 6.85%		
6171	72.5	-1.0
6172	71.2	-.3
ק-835 תשואה 6.00%		
[illegible]	71.3	-.4
[illegible]	316.0	+.4
[illegible]	1064.0	49.0
*** הפסקת מסחר ***		
[illegible]	648.0	+18.0
[illegible]	1082.1	

הסדרה	השער	השינוי בנק'
ש19	87.5	-.8
ש20	97.0	+.2
ש31	94.3	-.1
15 ש"ח 02/11/86	89.5	
32	92.5	
33	90.5	+2.5
2 30/11/86	90.3	
34 מר"ג	96.0	+.6
35 מר"ג	97.5	-1.8
36 מר"ש	105.5	
אגרות חוב בלתי מוגבלות [illegible]		
אמפל ב 07/08/86	108.0	
וקס ש	91.1	+2.7
ישראל 11 28/10/86	96.6	
ישראל 12 15/09/86	97.1	
ישראל 13 26/10/86	97.8	
ישראל 14 20/11/86	97.3	
כנרת 24 ש 30/09/86	85.9	
כנרת 25 ש 28/10/86	84.9	
כנרת 26 ש 15/09/86	84.9	
כנרת 28 ש 28/09/86	84.8	
כנרת 30 ש 26/11/86	84.3	
ה מימון 1	90.1	+.1
אגרות חוב צמודות לדולר (100%) הנסחרים		
סד' 2501	151.9	+2.0
סד' 2502	150.8	-1.4
סד' 2503	145.2	-2.0
ק-602 תשואה 9.00%		
סד' 2504	146.8	-.7
סד' 2505	141.1	-.7
ק-603 תשואה 8.80%		
סד' 2506	136.4	
סד' 2507	131.6	+1.1
ק-604 תשואה 8.65%		
סד' 2508	96.3	+.2
יעשרי – צמוד דולר ריבית קבועה		
ק-901 תשואה 10.02%		
7001	210.7	-1.0
7002	212.7	-.9
ק-902 תשואה 9.90%		
7003	210.6	-2.0
7004	194.0	-1.4
ק-903 תשואה 10.00%		
7005	190.6	-1.3
ק-904 תשואה 10.02%		
7006	176.0	-1.3
ק-905 תשואה 10.02%		
7007	158.8	-3.3
7008	150.8	-2.4
ק-906 תשואה 9.30%		
7009	140.1	-.3
ק-907 תשואה 10.03%		
7010	138.4	-1.4
ק-908 תשואה 10.06%		
7011	130.1	-1.3
7012	125.6	-1.3
ק-909 תשואה 10.19%		
7013	118.2	-.6
ק-910 תשואה 10.05%		
7014	109.2	-.3
ק-911 תשואה 10.10%		
7015	99.0	
7016	97.3	-.2
7017	89.1	-.3
7018	86.1	-.1
7019	84.2	
7020	84.7	-.1
7021	85.8	-.1

הסדרה	השער	השינוי בנק'
ק-108 תשואה 3.28%		
ש2017	115027.0	+68.0
ש2019	114722.0	+68.0
ש2020	115363.0	+66.0
ק-109 תשואה 3.44%		
ש2018	115443.0	-306.0
ש2021	111684.0	-315.0
ק-110 תשואה 3.46%		
ש2022	106521.0	+64.0
ק-111 תשואה 3.50%		
ש2023	105212.0	-181.0
ק-112 תשואה 3.15%		
ש2024	98856.0	+509.0
ש2027	95309.0	+501.0
ש2031	91058.0	+510.0
ק-113 תשואה 3.42%		
ש2025	99956.0	+60.0
ש2026	98604.0	+59.0
ק-114 תשואה 3.24%		
ש2028	95682.0	-26.0
ש2030	91939.0	-18.0
ק-115 תשואה 3.50%		
ש2029	92856.0	-1485.0
ש2033	85586.0	-1480.0
ש2035	78341.0	-1414.0
ק-116 תשואה 2.94%		
ש2032	92025.0	+167.0
ש2034	86938.0	+162.0
ש2036	79004.0	+153.0
ק-117 תשואה 3.36%		
ש2037	76426.0	+44.0
ש2052	64242.0	+36.0
ק-118 תשואה 3.27%		
ש2038	75423.0	+335.0
ש2040	73601.0	+352.0
2051	68668.0	+343.0
ק-119 תשואה 3.38%		
ש2039	71925.0	-125.0
ש2041	68063.0	-124.0
ק-120 תשואה 2.70%		
ש2053	64107.0	+37.0
ק-121 תשואה 2.81%		
[illegible]	59722.0	+1621.0
[illegible]	55192.0	+1547.0
[illegible]	50130.0	+1449.0
[illegible]	46452.0	+1372.0
ק-122 תשואה 2.82%		
[illegible]	49040.0	+34.0
[illegible]	46633.0	+32.0
[illegible]	44670.0	+39.0
ק-123 א תשואה 1.78%		
ש2061	36877.0	+312.0
ק-124 ב תשואה 3.50%		
[illegible]	81849.0	-317.0
ק-125 תשואה 6.88%		
ש2063	80944.0	-897.0
30/11/86		
ם 16	102.5	+2.0
[illegible]	105.2	+.1
[illegible]	93.7	
[illegible]	91.8	
[illegible]	88.5	

הסדרה	השער	השינוי בנק'
ק-710 תשואה 3.03%		
ש3556	77989.0	+63.0
ש3558	77880.0	+64.0
ש3559	75129.0	+61.0
ש3560	71113.0	+59.0
ש3561	70906.0	+59.0
ק-711 תשואה 3.00%		
ש3557	78616.0	+64.0
ש3572	71482.0	+60.0
ק-712 תשואה 3.13%		
ש3573	70840.0	+390.0
ש3574	65319.0	+359.0
ש3577	65268.0	+368.0
ש3578	60290.0	+342.0
ק-713 תשואה 3.30%		
ש3575	64817.0	+39.0
ש3576	64625.0	+38.0
ש3579	59640.0	+35.0
ק-714 תשואה 3.20%		
ש3580	55673.0	+33.0
ש3581	50630.0	+30.0
ש3582	46687.0	+24.0
ש3583	45288.0	+27.0
ק-715 תשואה 3.18%		
ש3584	43094.0	-392.0
ש3585	40054.0	-327.0
ש3586	36996.0	-337.0
ש3588	36944.0	-330.0
ק-716 תשואה 3.24%		
ש3587	37028.0	-330.0
ש3591	33738.0	-309.0
ש3592	33699.0	-309.0
ש3593	33639.0	-310.0
ק-717 תשואה 3.30%		
ש3589	33606.0	+20.0
ש3594	32034.0	+19.0
ש3596	30609.0	+18.0
ש3597	30501.0	+18.0
ק-718 תשואה 3.25%		
ש3590	33519.0	-146.0
ש3595	31936.0	-143.0
2 ם	104.1	+.3
*** הפסקת מסחר ***		
8% מלווה פיתוח ומדינה (100% הצמודה)		
ש2001	138000.0	+148.0
ש2002	138000.0	+500.0
ש2003	132200.0	
ש2004	132800.0	+400.0
ש2005	124900.0	+150.0
ש2006	122600.0	
ש2007	120800.0	-400.0
ש2008	123400.0	
ש2009	122500.0	
ש2010	119610.0	+110.0
ש2011	118600.0	+300.0
ש2012	119600.0	+300.0
ש2013	116510.0	+110.0
ש2014	16700.0	
ש2015	17000.0	-900.0

הסדרה	השער	השינוי בנק'
ש3621	9871.0	+53.0
ש3622	8902.0	+49.0
ק-208 תשואה 2.56%		
ש3623	8309.0	-33.0
ש3624	7824.0	-32.0
ק-209 תשואה 2.61%		
ש3625	7131.0	
ש3626	6596.0	
ש3627	6118.0	+1.0
ק-210 תשואה 2.60%		
ש3628	5635.0	+9.0
ש3629	5280.0	+9.0
ש3630	4992.0	+8.0
ק-211 תשואה 2.54%		
ש3631	4695.0	-7.0
ש3632	4422.0	-7.0
ש3633	4177.0	-7.0
ק-212 תשואה 2.78%		
3634	3629.0	+2.0
ש3635	3432.0	+2.0
ש3636	3305.0	+2.0
ק-213 תשואה 2.76%		
ש3637	3107.0	-8.0
ש3638	2893.0	-7.0
ש3639	2648.0	-7.0
ק-214 תשואה 2.60%		
ש3640	2203.0	+16.0
ש3641	1910.0	+15.0
ק-215 תשואה 2.75%		
3642	1691.0	+6.0
3643	1497.0	+5.0
ק-216 תשואה 2.66%		
3644	1343.0	-13.0
3645	1211.0	-12.0
מלווה מדינה (גליל) 4.25%		
ק-231 תשואה 4.20%		
3701	963.7	4.6
ק-232 תשואה 4.29%		
3702	733.1	+3.4
ק-233 תשואה 4.44%		
3703	642.6	+15.4
3704	550.0	+13.4
ק-251 תשואה 4.80%		
3751	280.6	-2.3
ק-252 תשואה 4.49%		
3752	115.9	+3.0
3753	111.5	+3.0
ק-253 תשואה 4.91%		
3754	100.7	+.6
3755	96.8	+.6
3756	93.4	+.7
3757	91.5	+.6
3758	89.7	+.6
3759	89.3	+.6
3760	88.0	+.6
3761	86.0	+.6
3762	83.7	+.6
ק-271 תשואה 4.90%		
3826	102.1	+.1
3827	100.1	+.1
3828	96.5	+.1
3829	94.6	+.1
3830	92.7	+.1
3831	92.8	+.1
3832	90.9	
3833	88.9	+.1
3834	86.5	+.1
ק-290 תשואה 4.80%		
3901	105.2	+.9

הסדרה	השער	השינוי בנק'
3902	100.0	+.8
3903	99.2	+.9
ק-261 תשואה 4.80%		
3861	88.5	+1.1
3904	94.2	
מלווה פיתוח ומדינה 4%-6%-7% (80% הצמודה)		
*** הפסקת מסחר ***		
ש3201	206601.0	+100.0
ש3202	202600.0	+600.0
ש3203	198700.0	-800.0
ש3204	196700.0	
ש3205	195700.0	+1100.0
ש3206	190000.0	
ש3210	191580.0	
ש3211	182000.0	
ש3212	174500.0	
ש3213	171100.0	
6%		
ש3501	164000.0	
ש3502	164300.0	
ש3503	176916.0	
ש3504	148022.0	
ש3505	148000.0	
7%		
ש3521	143900.0	-3000.0
ש3522	137600.0	
ש3523	129700.0	+300.0
ש3524	129200.0	
ש3525	128647.0	
ש3526	126300.0	+200.0
ש3527	123700.0	
ש3528	121000.0	
ש3529	120900.0	
ק-704 תשואה 3.16%		
ש3530	118101.0	+69.0
ש3531	117799.0	+69.0
ש3532	114351.0	+68.0
ש3533	114155.0	+68.0
ש3534	107674.0	+64.0
ק-705 תשואה 3.12%		
ש3535	107919.0	+64.0
ש3539	101678.0	+60.0
ק-706 תשואה 3.10%		
ש3536	107832.0	+444.0
ש3537	107704.0	+434.0
ש3538	101377.0	+428.0
ש3540	101182.0	+443.0
ש3541	97763.0	+419.0
ש3542	97633.0	+434.0
ש3543	96975.0	+426.0
ק-707 תשואה 3.05%		
ש3544	97225.0	+77.0
ש3546	94839.0	+76.0
ש3547	94618.0	+76.0
ש3548	94507.0	+76.0
ש3550	89589.0	+72.0
ש3551	89224.0	+72.0
ק-708 תשואה 3.02%		
ש3545	94631.0	+74.0
ש3549	89595.0	+71.0
ש3552	82094.0	+66.0
ש3553	81901.0	+67.0
ש3555	81901.0	+67.0
ק-709 תשואה 3.40%		
[illegible]	81084.0	-286.0
ש3571	70375.0	-280.0

הסדרה	השער	השינוי בנק'
(100% הצמודות)		
[illegible]	632822.0	
[illegible]	545000.0	
[illegible]	540000.0	
[illegible]	530450.0	
[illegible]	315.5	-1.1
[illegible]	126.0	-.6
[illegible]	121.0	-.5

המניה	השער אתמול	המחזור בשיח ע"נ	השינוי היומי בנקודות	השינוי היומי באחוזים	היצע/ביקוש
בנקים מסחריים					
אח.ת. ש	21000	41.8	+758	+5.7	+37.0
הספנות 0.1	1183	1617	+53	+4.7	+2350
הספנות א 0.5	855 תב	3112	+55	+6.9	+4269
הספנות אפ 2	792	791	+4	+.5	+1126
כללי לא בהסדר	23200	12.8	-350	-1.5	-38.0
בנק צפ' אמרק 1.	*** הפסקת מסחר ***				
בנק צפ' אמרק 5.	*** הפסקת מסחר ***				
בנק צפ' אמ אפס	*** הפסקת מסחר ***				
הבינלאומי 5.0	3450	1095	+35	+1.0	+2731
פ.ב.י. 0.5	4451	1252	+70	+1.6	+5449
בנקים בהסדר ההצמדה					
אידיבי רג 100.0	81010	193	+220	+.3	+170
אידיבי ב 100.0	81480	3.8	+380	+.5	+1.0
אידיבי בב א 2.0	489960				
אגוד ושה	60000	24.0			-7.8
דיסקונט ב	105400	4.8	-100	-.1	-4.8
דיסקונט א	108780	41.0	+480	+.5	+19.8
דיסקונט שה ב	12100	7.0			-7.0
המזרחי ש	33520	587	-10		-581
המזרחי ם	33260	27.0	-10		-22.0
המזרחי שה 9	35130	11.0			-11.0
הפועלים מבב	105840	1.0	+2858	+2.8	+164
הפועלים ש	54870	851			-35.0
הפועלים ם	54990	86.0			-69.0
כללי א 1.0	140020	12.0			+1.0
כללי שה 5	108550	8.0	+5400	+5.2	+8.0
כללי שה 7	6735	65.0	+34	+.5	+650
כלל סחיק 100.0	35010	909			-72.0
כלל שה 11	13350	60.0			+101
מימון ומסחר 1.0	46800				-1.8
מימון ומסחר 5.0	24000				
בנקים למשכנתאות					
אדנים 0.1	21900	38.0			-15.0
לאומי משכנתא ש	7190	136	-30	-.4	-341
לאומי משכנתא ם	7030	505	-360	-4.9	-386
ברסל ש	4710	45.0	-100	-2.1	-36.8
ברסל שה 1	3500	21.0	+45	+1.3	+21.0
בנין ב 5.0	7400	65.0	-100	-1.8	-6.2
פת מסב ש	2315	1625	-25	-1.1	-1725
מקבן ב ש	2601	356	+1		+985
עצמאות 0.1	9662	23.0			-23.0
טפחות מבוב ש	16820	6.0	+120	+.7	+100
טפחות רג ש	16800	40.0			-5.0
טפחות שה 1	8850				
טפחות שה 2	4401	24.0	+2	+.1	+163
יעסור 1.0	3198	350	-2	-.1	-370
יעסור 5.0	1415	313	-5	-.4	-377
מירב 1.0	6145	142	+230	+3.9	+982
מוסדות מימון ענפיים					
שלמון א ש	507	6588	+10	+2.0	+9511
החקלאות מבוב א	*** לא נסחר ***				
החקלאות מבוב ב	*** לא נסחר ***				
לאומי תעשיה א ש	8195	435	-60	-.7	-316
פתוח תעשיה מבב	*** לא נסחר ***				
פת תעש בב ב	*** לא נסחר ***				
פת תעש בב גג	*** לא נסחר ***				
פת תעש בב גגג	*** לא נסחר ***				
פת תעש בב ד	*** לא נסחר ***				
פת תעש בב דד	*** לא נסחר ***				
מרכז קבלנים 5.0	1280	1457	+40	+3.5	+1959
תיירות בב	*** לא נסחר ***				
כלל ליסינג א 0.1	18500 תב	184	-2000	-9.8	-764
כלל ליסינג בפ 0.43	14365 תב	297	-1596	-10.0	-1191
כלל לסינג אנ"ה	13150	298	-500	-4.0	-321
חברות ביטוח					
איתן ביטוח ושה	250	6768	-1	-.4	-3513
אריס 0.1	1582	1581			+1116
אריס א 0.5	687	3580			-564
בטוח מסנה 0.1	581 *	245	+53	+10.0	+1014
בטוח מסנה 0.5	179.0 *	1456	+4.0	+2.3	+1044
הדר ושה	390 תב	4100	+24	+6.6	+4587
הדר 5שה	217	3522	+10	+4.8	+10179
הסנה ש	345 תב	41161	+17	+5.3	+138424
הפניקס 0.1	769	8840	+35	+4.5	+17315
הפניקס 0.5	624	4903			-3468
המסחר-הראל 1.0	2180	17.0			-17.0
המסחר-הראל 5.0	3780	125			-4.0
מנורה 1.0	2150 תב	109	+125	+6.2	+456
מנורה 5.0	1184 תב	294	+89	+8.3	+494
סהר ביטוח 1	3700	72.0	+119	+2.1	+921
סקורייטס ושה	846	1895			-1495
צור ש	336	2965	+6	+1.8	+3205
ציון החזקות 1.0	8880	146			-141
ציון החזקות 5.0	3275	280			+196
מסחר					
אינטרגאמא 1.0	5760	92.0			-82.0
אינטרגאמא 5.0	3249 תב	1793	+250	+8.4	+1276
מגיד שרא 1.0	1397	1884	-1	-.1	-1392
מגיד שרא אפ 1	1290	160			+150
כלל מסחר 1.0	352	16077			-10085
פרסטל 1.0	861	1175	+30	+3.6	+611
רמק 0.1	35000				
רמק 0.5	10500	104			-44.0
שופרסל א 2.0	7230	611	+50	+.6	+373
שופרסל ב 10.0	5800	1198	+30	+.5	+273
שרותים					
[illegible]	3420	1183			-1216
דאל 1.0	3400	180	+30	+.6	+101
דאל 5.0	2150	66.0	+50	+1.5	+1214
פנגת המספ 0.1	14200	10.0			+5.0
פנגת המס 0.5	4945	26.0			-1.8

המניה	השער אתמול	המחזור בשיח ע"נ	השינוי היומי בנקודות	השינוי היומי באחוזים	היצע/ביקוש
קיור 0.1	1968 *	309	-110	-5.2	-129
קיור 1.0	315	15665			-3751
חברת ההסמל 0.1	*** הפסקת מסחר ***				
מוסגי ערובה 0.1	4800	58.0	-140	-2.8	-59.0
מוסגי ערובה 0.5	2399	751			-462
קונסורטיום 0.1	4136 *	516	+287	+7.5	+812
קונסורטיום 0.5	3300	776	+100	+3.1	+2473
קרטל 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
קרטל אפ 1	*** הפסקת מסחר ***				
מלונות ושרותי תיירות					
גלי זוהר 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
גלי זוהר 5.0	*** הפסקת מסחר ***				
מלונות דן 1.0	1672 תב		-88	-5.0	-990
מלונות דן 5.0	1230	115	-35	-2.8	-65.0
חוף האלמוג 0.1	5700	56.0			-56.8
כנס 1.0	2500	62.5	+120	+5.0	+135
מלונות ירדן 1.0	2695	200	-55	-1.9	-37.8
מחשבים ושרותי מחשב					
אלביט ושה	1925 תב	4059	+175	+10.0	+5997
דטה מיכון 1.0	7010	149	+10	+.1	+212
ת.ל.ל. 1.0	25092	13.0	-50	-.2	-18.0
יעקא 1.0	7175	60.0	+280	+3.9	+192
כלל מחשבים 1.0	14300 תב	116	+1300	+10.0	+155
מ.ל.ל. 1.0	20250	24.8			-5.0
מ.ל.ל. 5.0	7000	256	+241	+3.6	+144
מטוב 1.0	895	2005	-35	-3.8	-4561
מטוב אפ 1	740	1720	+36	+5.1	+2746
ניקוב ושה	19999	109			-141
ניקוב 5שה	11252	112	+200	+1.8	+217
תים מחשבים 1.0	1850 תב	3348	+90	+5.1	+7118
תים מחשב אפ 1	17250	16.0	+50	+.3	+5.0
נדל"ן בינוי ופיתוח					
אברהם גינדי 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
אברהם גינדי 5.0	*** הפסקת מסחר ***				
ארץ מבנים 1.0	890	1896			-517
ארץ מבנים 5.0	385	5239			+5800
אזורים ושה	840	6442			-6707
אזורים אפ 1	558	4000	+17	+3.3	+6028
אזורים אנה 3	108.0	18100	+1.8	+.9	+29739
אילגן 1.0	580	13788	+14	+2.5	+21815
אל-רוב 1.0	1312	2807	+62	+5.0	+1598
אמגתים 1.0	3482	150	+152	+4.7	+517
אפריקה 1 ושה	37880	85.0	-100	-.3	-94.0
אפריקה ושה	32100	63.0			-60.0
אפריקה אפ 5	16840	6.0			+90.0
ארים 1.0	2475 *	33.0	+25	+1.0	+100
אילדן ושה	2744	643	+56	+2.1	+239
אילדן 5שה	1450	982			-227
בן-יקר גת 1.0	3810	522			-542
ברנוביץ ושה	3250 תב	268	-250	-7.1	-771
ברנוביץ 5שה	2275	281	+45	+2.0	+59.0
דנקנר 1.0	4555	180	+175	+4.0	+461
הורקר 1.0	360	1558	-5	-1.4	-6191
הורקר 5.0	274	653	+7	+2.6	+518
הרער 0.1	7100	69.8			-19.8
הרער 0.5	4750	610			-545
הסלול 1.0	1840	269	+80	+4.6	+468
הסלול 5.0	1200	1062	-34	-2.8	-1487
ה.ל.ב. 0.1	*** הפסקת מסחר ***				
ה.ל.ב. 0.5	*** הפסקת מסחר ***				
נכסים ובנין 1.0	3250	5084			-1073
גב-ים 0.1	4471	616	+130	+3.0	+610
גב-ים 0.5	3153	462	+58	+1.9	+1028
הכשרת הישוב 1.0	60860	177			-122
ישפרו 0.1	3520	172	+60	+1.7	+98.0
ישראלום 1.0	1560	405			-405
ישרום 10.0	*** הפסקת מסחר ***				
כנף פיתוח 1.0	8503	53.0	+200	+2.4	+66.0
כלל נדלן 0.1	482	10641			+560
לוסיד 1.0	4193	50.0			-40
לוסיד 5.0	1610	127	+10	+.6	+3.0
מ.ת.ם. 1.0	430	3679			-691
מ.ת.ם. אפ 2	224	9013			-7388
מ.ת.ם. אנ"ה א	97.0	15669			+59512
מגורי בניה 1.0	722	3201	+23	+3.3	+2601
מישנאל 5.0	340	3199	+15	+4.0	+7848
מורג 5.0	1355	2592			-1568
מר-לו 1.0	671	14358	+11	+1.7	+6158
לינשטין 1.0	424 *	891	+4	+1.0	+142
לינשטין 5.0	130.0	14087			-16568
ליפשיץ 1.0	1780	1442	+80	+4.7	+1558
ליפשיץ 5.0	990	1897			+145
נאות אביב 0.5	7350 *	173	+350	+3.4	+241
נכסי אזורים 1.0	900	490			-55.0
סהר החזקות 1.0	14340	50.0			-65.0
סהר החזקות 5.0	9990	75.0	-10	-.1	-73.0
פקף 1.0	6150 תב	70.0	+350	+6.0	+293
פקף 5.0	3160 תב	35.0	-352	-10.0	-35.0
עזר ווילק 1.0	987	633			+298
עזר 3.0	*** הפסקת מסחר ***				
קסוריה 0.1	2750 *	80.0	+150	+5.8	+202
קסוריה 0.5	1580	1438	+15	+1.0	+5336
רובנין ושה	2624	780			-856
רובנין 5שה	1137	128	+1	+.1	+232
רובנין אפ 2	1185	1900	+35	+3.0	+1284
רובנין אנ"ה א	98.0	27531	+1.0	+1.0	+18157
רסקו מבוב	*** הפסקת מסחר ***				
רסקו רג	*** הפסקת מסחר ***				
חקלאות					
מטעי הדר 0.1	3450 תב	496	+300	+9.6	+631
מטעי הדר 0.5	2580 תב	693	+200	+8.4	+429
מהדרין 0.1	8849	765	-1		-345
נכסי הדרים 1.0	1418	3708	-30	-2.1	-6990
פרי אור 0.5	3189	437	-60	-1.9	-911
פרי-אור 5.0	11600	190	+540	+4.9	+100
מזון וטבק					
אסם 1.0	1575 תב	735	+116	+8.0	+454
גלעדרוס 1.0	3400	136	+80	+2.4	+157
גלעדרוס 5.0	2895	330	+45	+1.2	+964
גלעדרוס אפ 1	1495		-15	-1.0	-50.0
דובק בב ש	3838	577	+10	+.3	+415
דובק בב ם	3805	356	+15	+.4	+349
וולבל 1.0	970	935	+35	+.5	+1169
וולבל 5.0	595	374	+5	+.9	+636

המניה	השער אתמול	המחזור בשיח ע"נ	השינוי היומי בנקודות	השינוי היומי באחוזים	היצע/ביקוש
פרי-זה 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
פרי-זה 5.0	*** הפסקת מסחר ***				
טמפו בירה 1.0	18899	131			-230
טמפו בירה 5.0	14500	214	-1650	-10.2	-562
יצהר 1.0	1550	797	+50	+3.3	+862
יצהר א 5.0	1000	1360			-1003
מן 1 ש"ח	14100 *	51.0	+600	+4.4	+139
מן 5 ש"ח	7795	101			-36.0
סנפרוסט 1.0	13000 תב	80.0	+850	+7.0	+114
עלית 0.1	17900	180			-30.0
עסיס ב 0.5	382	9869	-20	-5.0	-8378
שלמה אנגל 1.0	3860 תב	123	-200	-6.5	-123
שמן מבוב ש	5110	290	+40	+.8	+504
טקסטיל והלבשה					
ארגד 1.0	550	1316	+20	+3.8	+2215
אופים 1.0	1450	936	+50	+3.1	+652
אופנת ברוך 1 שה	698	2068	-2	-.3	-190
אופנת ברוך 5 שה	409	3154	+2	+.5	+6142
ארגמן רג ש	17400	276			+14.0
דלתא-גליל 1.0	3100	2456			-1680
דלתא-גליל א 5.0	2200	1881			-1039
מטויות מאוחד 1.	1750		-5	-.3	-50.0
מטויות מאוחד 5.	901	236	-24	-2.6	-84.0
ויסלמו 1.0	1590	120	+50	+3.3	+340
ויסלמו 5.0	1000	280	+30	+3.1	+280
ורדינון 1.0	8200	152	-100	-1.2	-234
ויקה 1.0	1900 תב	697	+110	+6.2	+1121
ויקה 5.0	1235	924			-1487
לודזיה 0.1	2520	200	-80	-3.1	-352
לודזיה 0.4	1295	1100			-140
לינה 1.0	786	562	+15	+2.0	+322
מים גליק 1.0	596	1064	+3	+.5	+3259
מקס 0.1	5150	341			-129
מקס 0.5	3020	1517	+260	+9.4	+2380
עיט 1.0	14200	58.0	-200	-1.4	-62.0
עיט 5.0	7700	160	+30	+.4	+40.0
עמק 1.0	1675	2722			-1486
פולגת א 0.1	3730	1341	-50	-1.3	-1285
פולגת ב 0.4	2650	1275			+173
פוליגון א 0.5	8250	136	+50	+.6	+134
פרטר 1.0	3620	124			-51.0
גיבור סברינה	14990	60.0	+690	+4.8	+95.0
תעש וחוטין 1.0	2960	1589	+40	+1.4	+275
מתכת ומוצריה					
אקסלנו 5.0	2810	170	+9	+.3	+105
אורדן 10.0	7650	131	-180	-2.1	-235
אורדן 50.0	6710	10.0	-22	-.3	-9.0
אלומית 1.0	5900				-15.0
אלומית 5.0	4141	46.0	+41	+1.0	+54.0
כבלים ש	29000	65.0	-1000	-3.3	-61.0
התבוך 1.0	9440	83.0			-73.0
התבוך 5.0	6251	302	-1		-260
התבוך אופניה	4600	183			-840
ויקה 1.0	5800	34.0			-31.0
ויקה 5.0	2400	121	-60	-2.4	-297
קיפסמה מה 1.0	2590	1460	+90	+3.6	+7044
קיפסמה מה 5.0	2480	200			+334
מתכת טרום 1.0	2544 *	789	+231	+10.0	+1546
כבלי ציון 1.0	2390	486	+80	+3.5	+848
כבלי ציון 5.0	1350	4979	+60	+4.7	+6660
כבלי ציון אפ 3	628	810			-651
מורגן 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
מורגן אפ א	*** הפסקת מסחר ***				
קרסני 1.0	1315	1442			+1662
קרסני 5.0	670	1526			-1276
נחושתן 0.1	35950	10.8	-50	-.1	-39.0
נחושתן 0.5	10900 תב	87.8	-1000	-8.4	-250
סטר טלרה 1.0	12450	121	+250	+2.1	+125
קינג 1.0	1201	410	+1	+.1	+515
קינג 5.0	650	1416			-356
קליל 1.0	7070	180			-502
קליל 5.0	4190	502			-192
שלדות 5.0	6252	572	+222	+3.7	+576
תעשיות לכיש 1.0	1246	526	-13	-1.0	-723
תעשיות לכיש 5.0	629	1430	+6	+1.0	+36.0
אלקטרוניקה ואפטיקה					
אלביט 5.0	396000	15.0			-6.0
אלקו 0.1	7600	121	-400	-5.0	-75.0
אלקו 0.25 ש	5880	849			-767
אלקו 0.25 ם	3680 תב	350	-350	-8.7	-350
אלקטרה 0.1	23100	59.0			-52.0
אלקטרה א 0.5	13899	474			-246
אלרון 5.0	317500	2.0			
אריה 0.02 ש"ח	32350	138			-38.0
כלל תעש אלקטר	2150	1883	+100	+4.9	+4870
טסקטרוניקס 1.0	1985	1050			-43.0
טסקטרוניקס 5.0	1415	1997			-1179
פירסטנר ושה	566	7405			-9198
פירסטנר 5שה	350	8391	+7	+2.1	+6959
ציקלון ושה	2350	211	-20	-.8	-313
ציקלון 5שה	1030	739			+553
קנטסטין אירל 1.	4970 תב	94.0	-300	-5.7	-82.0
קנטסטין אירל 5.	3390				
ת.א.ת. 1.0	3950 תב	452	-280	-6.6	-483
ת.א.ת. 5.0	1980	2089			-2671
ת.א.ת. אפ 1	17397	32.0			-4.0
תדיראן 1.0	8100	345			-93.0
מוצרי בניה					
אי.ס.בלל בנין	1025	1202			+1127
אי.ס.בנין אפ א	504	2472			+2067
אי.ס.בנין אפ 8-	105.0	5551	+2.5	+2.4	+30161
אלקיל 5.0	11002	97.0	+235	+2.2	+109
אקרשטיין ושה	850	2505	+1	+.1	+729
אקרשטיין 5שה	625	3655			-1970
אקרשטיין אפ א	328	6592			-1162
אקרשטיין אנ"ה 1	97.5	38147	+.5	+.5	+78853
בטון תריד 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
בטון תריד 5.0	*** הפסקת מסחר ***				
בר-טון 1.0	1634	300			-194.0
בר-טון 5.0	705	510	+22	+3.2	+1310
טרומאבטנט 1.0	6570 תב	9.8	-730	-10.0	-9.0
טרומאבטנט 5.0	2650	195	-50	-1.9	-378
מ.ל.ס. 1.0	895 תב	296	-100	-10.1	-260
מ.ל.ס. 5.0	679				
מודול השק בתעש	5399	200			+78.0
מונוריקה ולפמן 1	*** לא נסחר ***				
מונוריקה ולפמן 5	11500				+13.0

המניה	השער אתמול	המחזור בשיח ע"נ	השינוי היומי בנקודות	השינוי היומי באחוזים	היצע/ביקוש
מוצרים כימיים, גומי ופלסטיק					
אגן 5.0	16970	116	-20	-.1	-185
אליאנס ב 200.0	2330	308	-117	-4.8	-166
גל תעשיות 1.0	11400 תב	25.0	+601	+5.6	+584
גל תעשיות 5.0	6980	110	+150	+2.2	+345
דקסור 1.0	3210	234			+7.0
רשנים 0.1	5100				+100
רשנים 0.5	1490	926	-8	-.5	-815
הזנה כמיקל 10.0	405	6785			-2259
מכון 0.01 ש"ח	8230	1759	+199	+2.5	+1455
ליסטר 1.0	2999	284			-102
ים המלח 0.1	4558	1413	-20	-.4	-2314
מחלביימים 10.0	588	15722	+16	+2.8	+8639
מקסימה 1.0	7200	168	+130	+1.8	+144
מקסימה 5.0	3170	342	-30	-.9	-312
נפח כמיקל 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
פנו 1.0	17700	199			-10.0
פנו 5.0	13095	238			-15.8
פריקלאס 1 ש"ח	615 תב	20752	+54	+9.6	+13064
פריקלאס אפ 1	259	20211	+19	+7.9	+25833
פרס כימיקל 1.0	7500	50.0	+150	+2.0	+38.0
ת.ב.ל. 1.0	4499 תב	205	+395	+9.6	+565
ת.ב.ל. 5.0	3400 תב	30.0	-180	-5.0	-250
תיא 5.0	9180	51.0	+60	+.7	+95.0
פרוטארום 10.0	14500	51.0	+300	+2.1	+35.0
תרו א 5.0	7150	67.0			+120
עץ ומוצריו, נייר ודפוס					
דפרון 1.0	7325	83.0	-110	-1.5	-88.0
דפרון 5.0	4299	60.0	-1		-84.0
ה.ב.ג. 1.0	9160 תב	231	+617	+7.2	+279
יואה 1.0	4780	110	-90	-1.9	-138
לביד אשקלון 1.	530	1857			-745
לביד אשקלון אפס	885	320	-40	-4.3	-370
מולט ב 0.5	39600	10.0	+1200	+3.1	+5.0
מפעלי נייר 10.0	257500	35.0			-8.0
סקאריה 1.0	3520	278	+120	+3.5	+785
רים 0.1	4680	84.0	-50	-1.1	-64.0
רים 0.4	2720	186	-33	-1.2	-135
תעל ב 0.2	15400	89.0	-330	-2.1	-125
תעשיות שונות					
אגרין 1.0	6790	57.0			-95.0
אגרין 5.0	2700	139			-282
המיסה ירד 1.0	11390	139	-10	-.1	-41.8
הגמלק ושה	1880 תב	617	+140	+8.1	+2162
הגמלק 5שה	1175 תב	1829	+85	+7.8	+5582
השקעות תעשיה					
טרכית ב 0.1	8470	220	-10	-.1	-300
כור בב 1.0	6558000	.4			
כלל תעשיות 1.0	1545	12905	+11	+.7	+14374
מאגרי טכנולוגיה	435	818	+1	+.2	+182
חברות השקעה					
אהרון ש	5780	48.0			-6.0
אידיבי פתוח 2.0	5160	1965	+60	+1.2	+2518
אינקובה ושה	1555	40.0	-45	-2.8	-1189
אינקובה 5שה	1359 תב	3818	-140	-9.1	-3641
אלטר ש	11060	66.0	-250	-2.2	-94.0
אלטר ם	11030	27.0	-180	-1.6	-47.0
אלרן ש	3470	913	+70	+2.1	+1550
אלרן ם	3520	73.0	+80	+2.3	+73.0
אמישר בב 1.0	*** הפסקת מסחר ***				
אמפיק 1.0	267	5166			+4326
אמפיק 5.0	190.0	4448			+511
גחלת השקעות ושה	1741	689	+1	+.1	+295
חברה לישראל ושה	9490	413	+290	+3.3	+343
חברה לישראל 5שה	6650	384	+300	+4.7	+441
הלפמן 0.1	121000				
הלפמן ש 1.0	26800	23.0			-23.0
אספא א 0.5	16450 תב	42.0	+900	+5.8	+87.0
סולים השק ש	6799	860			-725
לאומי השק 0.1	*** הפסקת מסחר ***				
דיסקונט השק ש	2955	3109	+35	+.9	+2711
מחזר השק ש	20504	117			-71.0
מור השק אנה 124	11980				
הירון 1.0	3080 תב	232	+280	+10.0	+304
חירון 5.0	1312	2050			+181
ישום השקעות ושה	275	10657			-3192
יצוא ש	11650	108	+400	+3.6	+41.0
ירדן א 0.1	3650 תב	491	+230	+6.7	+725
כלל ישראל 10.0	960	3994	+40	+4.4	+11810
כלל ישראל 50.0	861	889			-1031
לנגוש 1 ש"ח	4515	105	+150	+3.4	+537
לנגוש 5 ש"ח	1380 תב	173	-80	-5.5	-173
מגור 1 ש"ח	749	2268	-11	-1.5	-1648
מגור 5 ש"ח	427	919	-2	-.5	-821
מגור אפ ב	370	1353	-15	-3.9	-1368
מגור אנ"ה 1	98.5	3155			+1845
עין השק ב 0.1	3835	255	-79	-2.0	-568
עין השק 3 0.5	3250	30.8	+60	+1.8	+176
מן השק ש	6638	793			-663
טסה א 0.1	10000	65.0			-46.0
טסה 0.5	6100	175			-143
סריון ב 0.2 ש"ח	4400	252			+39.0
קרדן 1 ש"ח	*** הפסקת מסחר ***				
קרדן 5 ש"ח	*** הפסקת מסחר ***				
מחקר ופיתוח					
כלל טכנולוגיות	495 תב	4662	+45	+10.0	+6169
חיפושי נפט					
דלק חפושים 1.0	3150	601			-286
דלק חפושים 5.0	1920	276			+650
דלק נסס אפ 2	1210	853	+10	+.8	+933
מן חיפושי נפט	18150	166	-350	-1.9	-218
יו.ג.ל. 5.0	3818 *	1380	+38	+1.0	+715
מ.ג.ג. 1.0	4060	101			-86.8
מ.ג.ג. 5.0	1885	1937	+70	+3.9	+1590
פטרויל ב 0.3	7953 תב	360	-550	-6.3	-322
צ.אמריקה ושה 1.	330	422			-278
צ.אמריקה נסס 5.	271	1036	+11	+4.2	+344
מצפא ש	1620000	1.0			-1.8
מניות הנסחרות במט"ח					
בזית ש	229		-1	-4	-1050

ברכות למפעלי

המשתיק

יצרני

אגזוזים

לכל סוגי הרכב

לרגל קבלת
סימן השגחה
של מכון התקנים
הישראלי

חולון: אזור התעשיה, המלאכה 49, טל. 5592147 • ת"א: מכון הדרום, דרך בן צבי 43, יפו, טל. 825544 • ב"ש: מרכז למלאכה אשר, דרך חברון, ביתן 10, טל. 057-78161

למפעלי המשתיק

ברכותינו
לקבלת סימן השגחת של
מכון התקנים הישראלי

טכנו-טל בע"מ
מפיצים ומשווקים של אגזוזים
מתוצרת הארץ וחוץ למוסכים בכל חלקי הארץ
רמת-גן – מודיעין 18 טל' 7517895-6, 03-798658

למפעלי המשתיק
שפע איחולים
לקבלת סימן השגחה
של מכון התקנים
הישראלי
י. אשכנזי
חידוש: מכסות הגה ומצחים,
כל סוגי הגוי מסרק
ת"א-יפו, דרך שלמה 40
טל' 03-823891

למשתיק

ברכות להצלחה ושגשוג
עם קבלת סימן השגחה
של מכון התקנים הישראלי

רמי חכמוב בע"מ
ההנהלה והעובדים

למשתיק – איציק שלמה ומרדכי
ולכל צוות העובדים
לרגל קבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
עלו והצליחו
אתכם לאורך כל הדרך

נתן דלאל – סוכנות לביטוח
נ.ד. בע"מ
חולון, שד' דב הוז 67 טלי 851615, 883412

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
ת.צ.ג.
תעשיות צינורות לאגזוזים (ממושים)
חולון, הנביאים 53, טל' 03-5593261

למפעלי המשתיק
ברכותינו החמות
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
סלון טוקיו
בית שרפ SHARP
יבוא שרות והכנה של
מוצרי חשמל אלקטרוניקה
ת"א, אלנבי 66 טל' 664575-6-7, 662128

למפעלי המשתיק

תמשיכו באותו הקצב
לקבלת סימן השגחה של
מכון התקנים הישראלי

דנארק בע"מ
יבוא ושווק ציוד ומכונות לתעשיית המתכת
ת"א – ראשית חכמה 16 טל' 03-824788

למפעלי המשתיק

המשך עבודה פוריה
לקבלת סימן השגחה של
מכון התקנים הישראלי

מוסך שהרבני
מרכז האגזוזים והרדיאטורים
(הנחה לרדיאטורים)
פתח-תקווה – איזור התעשיה סגולה
רח' דוד מרקוס 10 טל' 03-900577

למפעלי המשתיק
ברכות
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
מוסך ענפי אהרון ומשה
תיקוני אגזוזים ורדיאטורים
חיפה – גשר פז טל' 04-669768

למפעלי המשתיק
חרבה מזל
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
ברקת מתכות 2000 בע"מ
יפו, אליעזר בן יוסי 1 טל' 03-831810

למפעלי המשתיק
ברכותינו לעסקים טובים
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
שייקה
מכון לאגזוזים ירושלים
בעלי מלאכה 10 איזור התעשיה תלפיות ירושלים
02-719588

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
ה.פ.ו.ל.ט. 1984 ת"א בע"מ
ייצור, שווק והרכבת מערכות פליטה
לכל סוגי הרכב
ת"א, רח' 1276 מס' 1 טל' 03-361375

למפעלי המשתיק
מזל וברכה
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
א.פ.י. אגזוזים ורדיאטורים בע"מ
בני-ברק, חשמונאים 32
טל' 700835, 03-701634

לאיציק, שלמה ומרדכי
חרבה ברכות, עלו והצליחו
עם קבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
יהודה ארליך
וצוות המשרד

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
בית האגזוז בע"מ
מרכז שיווק ארצי לאגזוזים וצינורות פליטה
ת"א, טברסקי 7, טל' 03-336544

למפעלי המשתיק
הצלחה ושגשוג
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
סלע שיווק ברזל בע"מ
פחים, ברזל מקצועי וצינורות
ת"א – לוינסקי 75 טל' 03-371829

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
מור שלמה
מבלטים ומוצרי מתכת
חיוגב 5, חולון, איזור התעשיה, טל' 03-5592134

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
אמסטרדם חלפים בע"מ
יבוא ושיווק חלקי חילוף לרכב
ת"א – יוסף קארו 16 (שכונת מונטיפיורי)
טל' 259966, 03-265656

למפעלי המשתיק
ברכותינו
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
פינת הפח בע"מ
מכון לתרכבה ושיווק אגזוזים
מתוצרת המשתיק והפלט
חיפה – סיילאן 15 טל' 04-533281

למפעלי המשתיק
הצלחה ושגשוג
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
מלול משה
מכון משוכלל להרכבת רדיאטורים
ואגזוזים לרוב סוגי הרכב
נהריה – רח' לוחמי הגטאות 49
טל' 04-923668

למפעלי המשתיק
צרור ברכות
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
סימון מעודקי, שרות חשמל לרכב
וציוד כבד ושרותי טיכה, חולון – איזור התעשיה,
בצלאל 6 (מול חוסם) טל' 03-802165, 03-800840

למפעלי המשתיק
ברכותי
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
האגזוז נתניה
מכון להרכבת אגזוזים
נתניה – יהלום 16, טל' 053-43269

למפעלי המשתיק
מזל וברכה
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
ד. בירנבוים
שיווק והפצת אטמים לרכב ולתעשיה
תל-אביב – טל' 03-227512

למפעלי המשתיק
זר ברכות
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
רחמים מנ'ד
ייצור ברגים חולון – איזור התעשיה,
המרכבה 26, טל' 03-808969

למפעלי המשתיק
אתכם לחמשך מוצלח
לקבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי
מירב פרטס פ"ת
חלפים לרכב

לשלמה, איציק ומרדכי ולצוות העובדים יישר כח והצלחה
פרסום שלומי וצוות העובדים ת"א – לוינסקי 89, טל' 371540, 03-382914

מפעלי מתכת מנחמיה (עמק הירדן) יצרני מערכות פליטה

מברכים את מפעלי „המשתיק" על קבלת סימן השגחה של מכון התקנים הישראלי

סוכנות בלעדית: **נתיב בע"מ**
ת"א, המסגר 60 טל. 335551-2

ידיעות אחרונות העיתון של המדינה.

ברכות לאחים מאיר אופנה לגברים

לרגל הרחבת החנות והתצוגה רח' אלנבי 96, תל-אביב ☎ 03-295692, 03-296152

לאחים מאיר
לרגל הרחבת החנות – עלו והצליחו
OSTEX OPUSIK
קונפקציה עילית לגברים
חליפות ג'קטים ומכנסים
ת"א, גרוזנברג 20
טל' 03-656971

לאחים מאיר
מיטב האיחולים
והרבה הצלחה
S.G.S.
אס.ג'י.אס. יצרני חולצות גברים
ת"א, הקישון 17 טל' 03-813017

לאחים מאיר
שפע איחולים
אחים טוויג twig bros.
אחים טוויג
חליפות בלייזרים
ומכנסיים לגברים
ת"א, אלנבי 84
טל' 03-664487-8

לאחים מאיר
המשך עבודה
פוריה
עלו והצליחו
Valdo®
מוצרי אופנה בע"מ
ת"א – השוק 22,
טל' 03-836737

לאחים מאיר
הצלחה ושגשוג
אלגנט, תעשיות אופנה בע"מ
ייצור חגורות ועניבות פייר קארדן
ת"א – טח שאנן 15, טל' 03-375996, 03-374435

לאחים מאיר
ברכותינו לעסקים טובים
Baruch
אופנת ברוך – אופנה שאוהבים
ת"א, השחר 4, טל' 03-661211

לאחים מאיר
תמשיכו באותו הקצב
gusto® האופנה שלי
חברת גוסטו בע"מ
האופנה שלי
ת"א, לוינסקי 68, טל' 03-384101

לאחים מאיר
חמשך עבודה פוריה
סלבר
יצרני חולצות
אלגנטיות לגברים
ת"א, דרך יפו 35 טל' 03-656634

לאחים מאיר
ברכות חמות
shaybak שייבק
יצרני אופנה מובחרת לגברים
ת"א, דרך יפו 44, ק"ג,
טל' 03-839021

לאחים מאיר
ברכותינו הלבביות
ג'ורג'י פיישן בע"מ
אופנת גברים בקו צעיר
ת"א, גבולות 8, טל' 03-838944, 03-812573

לאחים מאיר
לרגל הרחבת
החנות
אתכם לאורך
כל הדרך
כוכב
יצרני חולצות אקסקלוסיביות לגברים
ת"א, שביל המפעל 3, קרית המלאכה
טל' 03-834414, 03-813095

לאחים מאיר
לרגל הרחבת החנות
מזל וברכה
pino
פינו. יצרני חולצות
גברים בקו צעיר ואלגנטי
ת"א, מטלון 52
טל' 03-383508, 03-370175

לאחים מאיר
הצלחה
ושגשוג
סלקטה SELECTA
יבוא ושיווק אריגים
ת"א, נחלת בנימין 37
טל' 03-625581

לאחים מאיר
מזל וברכה
GILARDI®
ג'ילארדי – יצרני אופנה

לאחים מאיר
אלפי ברכות לפתיחה
לירון
ייצור ושיווק חגורות
ועניבות בע"מ
ת"א – שד' הר-ציון 106
טל' 03-820001

לאחים מאיר עלו והצליחו
יהודה ילין
בית מסחר לאריגי צמר
מבחר גדול של אריגי צמר תוצרת
הארץ וכמו כן בדים אנגליים לחליפות
ומעילים לגברות וגברים
ת"א, נחלת בנימין 21 טל' 03-663567, 03-5101098

לאחים מאיר
לרגל הרחבת החנות – הצליחו
אופנת ג'נורי בע"מ
יצרני מכנסיים וחליפות לגברים
ת"א, השוק 11, טל' 03-828970

לאחים מאיר
ברכותינו
לעסקים טובים
MASERA®
מסרה
יצרני חולצות לגברים
ת"א, לוינסקי 70 טל' 03-380362

לאחים מאיר איחולינו
J.B.
יעקב בן-יקר
יצרני אופנה
אקסקלוסיבית לגבר
ת"א, נחלת בנימין 38
טל' 03-652020

לאחים מאיר
מכירות טובות
M
אופנת מדינו 1980 בע"מ
ייצור חולצות ומכנסים לגברים
ת"א, מרחביה 9, טל' 03-825070
03-838634

לאחים מאיר
כה לחי !!!
סן-דינו ליאון גרינברג
יצרני חגורות לגברים ונשים
ת"א – הנגב 8, טל' 03-370557

מצטרפים לברכות
פרסום שלומי, ת"א, לוינסקי 89, טל' 03-371540, 03-382914

מבצע חזק למדפסת חזקה מאד

25 סיבות טובות לטובת מדפסת BROTHER 2024

3 תשלומים ללא ריבית!

BROTHER 2024 – גולת הכותרת של מדפסות המטריצה של החברה.
ראש הדפסה בין 24 סיכות (לעומת 9 סיכות כמקובל) מעניק ל-2024 איכות הדפסה מרשימה LQ במהירות של 96 סימנים בשניה במעבר יחיד. במהירות של 160 סימנים בשניה ניתן להפיק דיווחות, חשבוניות וטיוטות. אמינות HEAVY DUTY ללא תחרות. 24 הסיכות בראש ההדפסה מבטיחות אורך חיים וביצועים מעולים הזקוקים להדפסות רבות, רבות, רבות...
2024 מתחברת לכל המחשבים הקיימים בשוק; כולל IBM PC ותואמיו, וכן למחשבי IBM גדולים: IBM 43XX (COAX), IBM S 34/36/32 (TWINAX).

*טרקטור בגוף המדפסת (סטנדרט).
*אופציה: מזין נייר בדיד ברוחב "15 – "6.5 (SF-200).

brother העתיד בקצה אצבעותיך

*** ועכשיו סיבה נוספת: מבצע חזק.**

נציגים בלעדיים: אמפיטל ישראל בע"מ בית אמפיטל רח' אפעל 3 קרית אריה פ"ת 03-9225921 49511
ניתן להשיג את מדפסות BROTHER אצל כל משווקי IBM PC ומחשבים עסקיים אחרים

צעד קדימה עם עורף בטוח!

אין אונס? ת"א – רח' גנסין 7 (ליד קולנוע הוד) טל' 03-231931
אצל אורי גרוס
פיאות ואיפור

סלון-העור היפה ביותר בעיר

עתה ברהיטי אליהו גלילי

ובמחיר ללא תקדים!
5 תשלומים חודשיים שווים (ללא ריבית והצמדה)
או **10** תשלומים בויזה או ישראכרט!

סלון דגם "סיטי" 3-2-1
מחיר מבצע 4,900 ש"ח במקום 7,900 ש"ח

מבחר ענק של סלונים יפהפיים בעור ובקטיפות מהודרות
מערכות סלוניות • מזנונים
חדרי-שינה • פינות-אוכל
מזרנים • חדרי-ילדים

פתוח במוצ"ש עד 23.00

אספקה מיידית – שי לכל קונה

רהיטי אליהו גלילי
גבעתיים: רח' סירקין 13, כיכר פוזנר סמוך לקולנוע ... טל. 745125
אוטובוסים: 45, 60, 61, 63, 67
חניה במקום

קורס ביצוא

לאור ההצלחה אנו מקימים מחזור נוסף של שלושה ימים רצופים, בנושאי יצוא ויבוא.
ההשתלמות תתקיים בתנאים מעולים במלון הילטון תל-אביב. כולל ארוחות צהרים וקפה ועוגה.
התאריכים של המחזור הקרוב:
22, 23, 24/12/1986.
הקורס מתקיים באחריותו של: מר **חיים שחק** מחבר ספר ניהול היצוא
בדבר פרטים נוספים נא להתקשר לטלפונים: 295399, 295499, 283048, 292267, 03-295561
ולבקש את אוטל דהן.

מכרז
למכירת דירה
שתמעות בזאת הצעות לרכישת דירת 4 חדרים בבית דו-משפחתי, בשכונת דליה 10 רמת-השרון
הדירה בחלקה 106/1 בגוש 6621, לדירה צמודה חצר. ההצעה בכתב יש להגיש לא יאוחר מ-6.1.87 בצרוף 5% ... בנקאי או ערבות בנקאית.
אין הזוכה חייבת לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא.
שושן שלמה, עו"ד ... ת"א 64736 טל' ...
יהודה דיסנברג, עו"ד שד' רוטשילד 60 ת"א 65785 טל' 03-623457-8